



SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TÂRGU JIU
Târgu Jiu, Str. Progresului, nr.18, Cod: 210218
Tel: 0253/210432, Fax: 0253/210432.
E-mail:office@spitalgorj.ro
Cod Fiscal 4448067

Vizat,
Consiliul Județean Gorj,
Președinte,
ION CALINOIU

Vizat,
Consiliul de administrație
Președinte,
VALENTIN POPA

HOTĂRÂREA Nr. **63** / 30/07/2014

a

SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TÂRGU JIU

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL
SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TÂRGU JIU
2014 - 2018**

Strategia de dezvoltare a Spitalului Județean de Urgență Târgu Jiu, județul Gorj, între anii 2014-2018, constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2018 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar.

Această strategie aparține echipei manageriale formată din Lect.Univ.Dr. Tătaru Tiberiu – Manager, Dr. Brânzan Daiana Doina - director medical interimar și Ec. Capotă Gigel Gheorghe – director financiar-contabil interimar, As. Fotescu Daniela- Director îngrijiri, numită prin Dispoziția nr.435/2014

Pentru a asigura concentrarea resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor necesare îndeplinirii acestora, cu impact maxim asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de spitalul nostru, STRATEGIA se axează pe un număr limitat de priorități și pe defalcarea lor în ordinea importanței și urgenței în **OBIECTIVE** pe termen scurt (cu realizare sub un an), pe termen mediu (realizabile în 3 ani) și pe termen lung (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul fundamental al STRATEGIEI este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și familiilor acestora.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului Județean de Urgență Târgu Jiu în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a legislației:

- Legea nr.95/2006, privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MSP nr.972/2010, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Legea nr 672/2002, privind auditul public intern;
- Ordinul nr. 683 din 11 iunie 2014 pentru aprobarea Normelor metodologice specifice privind exercitarea auditului public intern și a Cartei auditului intern în cadrul Ministerului Sănătății;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal.

Ca instituție reprezentantă a sistemului sanitar, spitalul trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului său în cadrul unui sistem de sănătate aflat de 20 de ani în reformă și subfinanțat în toată această perioadă.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației.

Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor consumatorului de servicii. Toate aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

VIZIUNE

Spitalul Județean de Urgență Târgu Jiu urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și drepturilor cetățenești.

Vom trata orice pacient ca fiind cel mai important și ne vom canaliza energia pentru a preveni, a diagnostică, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.

În contextul actual provocările la care este supusă echipa managerială în efortul de îmbunătățire a serviciilor medicale furnizate, aducătoare de venituri, sunt imense: rapida modernizare a tehnologiei medicale, noi forme de educație și perfecționare profesională reprezintă, în final, o presiune constantă în adaptarea posibilităților existente la cerințele actuale.

Spitalul nostru continuă să își desfășoare activitatea într-un mediu operațional plin de constrângeri. Astfel de restricții sunt reprezentate de faptul că spitalul este subfinanțat față de necesitățile de dezvoltare, lipsesc fondurile de investiții, continuă susținerea unui ambulatoriu de spital neperformant, presiunea socială, mai ales iarna, ce forțează internarea din lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu, cu cheltuirea unor resurse importante ale spitalului, politica de personal uneori dictată de forurile tutelare, inerția personalului la schimbare etc.

Echipa desemnată de manager are va acționa, în primul rând, în sensul schimbării mentalității și comportamentului angajaților.

Implementarea managementului schimbării este, poate, cea mai importantă etapă, pentru că rezistența la schimbare este foarte crescută într-o colectivitate restrânsă, constituită cu ani în urmă și aflată într-o localitate mică.

Angajații spitalului trebuie să participe la un amplu și minuțios proces de evaluare a performanțelor, intrându-se astfel, chiar dacă aceasta va costa, din sfera formalismului în cea a adevărului. În acest sens se va urmări în permanență utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în scopul creșterii calității actului medical și gestionare cheltuielilor de funcționare fără afectarea calității actului medical.

Managerul trebuie să-și convingă angajații de necesitatea schimbării, și trebuie să le inducă acestora, prin mijloace adecvate, sentimentul apartenenței la organizație, al solidarității de grup.

Strategia noastră este, fără îndoială, pe termen îndelungat. Serviciile de sănătate trec prin schimbări fără precedent cu reforme semnificative aflate în desfășurare, cu o nouă abordare în furnizarea acestor servicii.

Cu toate aceste dificultăți considerăm ca inacceptabile situațiile de genul lipsei egalității accesului la servicii medicale, infecții nosocomiale incontrollable, comportament nedeontologic sau lipsa disciplinei la locul de muncă.

În aceste condiții, echipa managerială a spitalului este pusă în fața unei provocări reale pentru atingerea obiectivelor cuprinse în cadrul strategiei de dezvoltare a spitalului.

Întregul proces este rezultatul muncii în echipa formată din membrii comitetului director și consiliului medical.

Echipa care coordonează implementarea strategiei este formată din:

(2014)

1. MANAGER – Lect.Univ.Dr.Tătaru Tiberiu
2. DIRECTOR MEDICAL – Dr.Brânzan Daiana Doina
3. DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL – Ec.Capotă Gigel Gheorghe
4. DIRECTOR INGRIJIRI – Fotescu Daniela

Totodată managerul v-a face demersurile legale (emiterea de decizii, organizare concursuri) pentru implicarea în realizarea indicatorilor de performanță ai managerului a șefilor/coordonatorilor de secții/compartimente.

MISIUNE

Misiunea noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

Misiunea Spitalului Județean de Urgență Târgu Jiu este de a identifica și a soluționa nevoile pacienților prin furnizarea unor servicii medicale de calitate, bazate pe competență, transparență, echitate, eficiență și eficacitate.

Structura planului strategic al Spitalului Județean de Urgență Târgu Jiu pentru perioada 2014-2018 este următoarea:

- I. ANALIZA MEDIULUI INTERN;
 1. Istoric
 2. Organizare
 3. Gama de servicii
 4. Personal
 5. Dotarea spitalului
 6. Indicatorii de performanță ai spitalului în evoluție
 7. Situația financiară

II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

1. Analiza SWOT
2. Politici și strategii active de atragere de fonduri externe
3. Politici de promovare a serviciilor medicale furnizate
4. Servicii hoteliere
5. Demersuri pentru înscrierea în programe naționale de sănătate
6. Analiză privind calitatea serviciilor medicale furnizate pacienților

III. Identificarea priorităților și a obiectivelor;

IV. Identificarea obiectivelor strategice, generale, specifice și a posibilităților de implementare;

V. Dezvoltarea planului de implementare;

VI. Consultarea cu Consiliul de Administrație și obținerea autorizării din partea membrilor;

VII. Aprobarea strategiei de către comitetul director.

ANALIZA MEDIULUI INTERN

1. ISTORIC

Consultarea internă și analizele echipei de elaborare a strategiei

Discuțiile purtate în interiorul spitalului au fost necesare pentru a ne asigura că procesul strategic de dezvoltare cuprinde toate departamentele vizate.

Datele, care au vizat atât aspectele clinice cât și pe cele administrative, au fost furnizate de angajații spitalului, în urma discuțiilor purtate la diferite întâlniri. Aceste date au cuprins:

1. serviciile curente furnizate, cu detalii asupra facilităților oferite și conducerea departamentului respectiv;
2. impactul (aspecte pozitive și negative) asupra departamentului respectiv;
3. obiective propuse pentru departamentele respective.

Acest proces a relevat, în același timp, o serie de riscuri operaționale și strategice, riscuri de care s-a ținut seama în adoptarea strategiei.

2. ORGANIZARE

SCURTĂ DESCRIERE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TÂRGU JIU

Spitalul Județean de Urgență Târgu Jiu este situat în sudul țării, organizat pe o gamă largă de specialități, asigurând servicii medicale la circa 387000 locuitori, pe un teritoriu arondat de circa 120 km în diametru.

Spitalul are 1009 paturi spitalizare continua plus 69 paturi spitalizare de zi, asigurând servicii medicale pentru orașul Târgu Jiu și Județul Gorj.

Structura spitalului permite acordare de servicii medicale după cum urmează:

Medicale:

- Secții și compartimente:

Clădirea nr. 1 (centrală) - Str. Progresului nr. 18

- Secția Medicină Internă I 54 paturi

din care:

- Compartiment de Nefrologie 5 paturi

- Secția Gastroenterologie 35 paturi

- Secția Endocrinologie 30 paturi

din care:

- Compartiment Diabet Zaharat, Nutriție și

Boli metabolice (adulti și copii)	12 paturi
- Secția Cardiologie	65 paturi
din care:	
- Compartiment Terapie Intensivă Coronarieni	8 paturi
- Secția Pediatrie	69 paturi
- Secția Obstetrică	44 paturi
- Secția Ginecologie	30 paturi
- Secția Neonatologie	42 paturi
din care:	
- Compartiment Terapie Intensivă	8 paturi
- Compartiment Prematuri	12 paturi
- Secția Neurologie	70 paturi
- Secția ATI I	15 paturi
- Compartiment Dializă peritoneală	5 paturi
- Centrul de hemodializă – servicii externalizate	12 aparate

Clădirea nr. 2 - Str. T. Vladimirescu nr. 17

- Secția Medicină Internă II	35 paturi
- Compartiment Pneumologie	5 paturi
Compartiment Geriatrie și Gerontologie	10 paturi
- Secția Chirurgie generală I	50 paturi
din care:	
- Compartiment Arși	6 paturi
- Compartiment Neurochirurgie	5 paturi
- Secția Chirurgie generală II	53 paturi
din care:	
- Compartiment Chirurgie și ortopedie infantilă	9 paturi
- Compartiment Chirurgie toracică	5 paturi
- Secția ATI II	25 paturi
- Secția Ortopedie și traumatologie	48 paturi
- Secția ORL	33 paturi
din care:	
- Compartiment Chirurgie orală și maxilo-facială	8 paturi
- Secția Oftalmologie	35 paturi
- Secția Recuperare, Medicina fizică și Balneologie	56 paturi
- Secția Urologie	25 paturi

Clădirea nr. 3 - Str. A.I.Cuza nr. 1

- Secția Boli Infecțioase	55 paturi
din care:	
- Compartiment HIV/SIDA	5 paturi
- Secția Psihiatrie-acuți	60 paturi
- Secția Oncologie medicală	35 paturi
- Secția Dermatovenerologie	30 paturi

Spitalizare de zi – 69 de paturi:

Clădirea nr. 1 (centrală) - Str. Progresului nr. 18 = 27 PATURI

1. Secția gastroenterologie = 6 paturi;
2. Secția endocrinologie+Comp. D.Z.N.B.M.= 4 paturi;
3. Secția pediatrie = 4 paturi;
4. Secția Obstetrică = 2 paturi;
5. Secția Ginecologie = 3 paturi;
6. Secția cardiologie = 2 paturi;
7. Secția medicină internă I = 4 paturi;
8. Secția neurologie = 2 paturi.

Clădirea nr. 2 - Str. T. Vladimirescu nr. 17 = 25 PATURI

1. Secția Medicină internă II = 3 paturi;
2. Secția oftalmologie = 3 paturi;
3. Secția ortopedie-traumatologie = 4 paturi;
4. Secția chirurgie generală I = 4 paturi;
5. Secția chirurgie generală II = 4 paturi;
6. Secția O.R.L. = 4 paturi;
7. Secția urologie = 3 paturi.

Clădirea nr. 3 - Str. A.I.Cuza nr. 1 = 17 PATURI

1. Secția boli infecțioase = 2 paturi;
2. Secția Psihiatrie acuți = 3 paturi;
3. Secția dermatovenerologi = 3 paturi;
4. Secția oncologie = 9 paturi;

Unitate de Primiri Urgențe (UPU-SMURD) in cadrul careia functioneaza si un cabinet de medicina dentară de urgență

Stație de hemodializă- 4 aparate

Camere de gardă

Farmacie centrala cu doua puncte de lucru

Bloc operator : - in strada Progresului nr.18 -4 Sali de operatie

- in strada Tudor Vladimirescu nr.17 – 9 Sali de operatie

Bloc de nașteri

Sterilizare

Unități de transfuzii sanguine

Birou de internări

Laborator analize medicale

Laborator radiologie-imagistică medicală

-comp. computer tomograf

Serviciul anatomie patologică

-comp. citologie

-comp. histopatologie

-comp. prosectură

Laborator de sănătate mintală

Laborator explorări funcționale

- Comp. endoscopie digestivă

Serviciul de medicină legală

Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament)

Comp. de prevenire și control al infecțiilor nosocomiale

Serviciul de statistică și informatică medicală

Cabinet oncologie medicală

Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice

Cabinet planificare familială

Cabinet medicină sportivă

Cabinet boli infecțioase

Cabinet asistență socială

Cabinet medicina muncii

Dispensar TBC

Ambulatoriu integrat spitalului cu cabinete în specialitățile:

- Medicină internă
- Cardiologie
- Chirurgie generală
- Obstetrică-ginecologie
- Dermatovenerologie
- Neurologie
- ORL
- Urologie
- Pediatrie
- Ortopedie și traumatologie
- Psihologie
- Neuropsihiatrie infantilă
- Recuperare, medicină fizică și balneologie
- Psihiatrie
- Alergologie
- Gastroenterologie
- Nefrologie
- Chirurgie orală și maxilo-facială
- Endocrinologie
- Săli de tratament
- Fișier adulți
- Fișier copii
- Aparat funcțional (TESA, muncitori)
- Laboratoarele deservesc atât spitalul cât și ambulatoriul integrat
- La nivelul spitalului funcționează Centrul Județean de Diabet Zaharat, nutriție și boli metabolice

Administrative:

- Serviciul de Management al Calității Serviciilor Medicale;
- Serviciul R.U.O.N.S.;
- Serviciul Statistică și Informatică medicală:
- Compartiment juridic:
- Compartiment Relații cu publicul;
- Compartiment Audit Public Intern;
- Compartiment Securitatea muncii, PSI, protecție civilă, situații de urgență;
- Compartiment asistență religioasă;
- Serviciul Financiar-contabilitate;
- Serviciul Aprovizionare-transport;

Direcția tehnic-administrativă și de patrimoniu:

- Birou Administrativ
- Birou tehnic
- Compartiment patrimoniu
- Bloc alimentar
- Formație de întreținere și reparații clădiri și instalații subpresiune

3. GAMA DE SERVICII OFERITE DE PERSONALUL SPITALULUI

Structura spitalului permite acordarea de servicii medicale de specialitate pentru nou născuți, copii și adulți din orașul Târgu Jiu, din împrejurimi, dar și din alte județe, având în organigramă structuri de specialitate medicală diversificată, complementare cu organizare proprie, dar care pot acționa și în cadrul unor echipe multidisciplinare, ținând cont de posibila adresabilitate dată de zona geografică cu potențial turistic în care se află spitalul.

Din punct de vedere funcțional, activitățile manageriale, administrative, de aprovizionare, economico-financiară, de transport și gospodărești sunt asigurate corespunzător structurii organizatorice aprobate de MSP.

Activitatea clinică se realizează prin activități de diagnostic și tratament pentru pacienți în specialitățile aflate în structura spitalului.

Pentru asigurarea activităților, specialiștii spitalului acordă următoarele servicii medicale:

- consulturi medicale
- explorări paraclinice și functionale
- spitalizări de zi

Pentru asigurarea activităților specialiștii spitalului desfășoară următoarele servicii medicale:

- consult clinic:
 - medici medicina internă
 - medici obstetrică-ginecologie
 - medici chirurgie generală
 - medici ORL
 - medici pediatrie
 - medici balneo-fizioterapie
 - medici laborator
 - medici pneumologie
 - biologi
 - farmacisti
 - asistenți medicali
 - infirmieri
- investigații paraclinice :
 - Endoscopii digestive tract superior și inferior, în scop diagnostic sau curativ
 - Biopsii de organ în scop diagnostic
 - Recoltare de probe biologice pentru analize hematologice, biochimice, imunologice, microbiologice, citologice
 - Recoltare de probe biologice pentru examene citologice, histopatologice, coloratii speciale,
 - Planing familial
 - Urmărirea pacienților cu TBC,
 - Stabilirea diagnosticului prin examene radiologice

Tratamente variate oferite:

- pe cale inhalatorie, orală, intravenoasă, intramusculară, aerosoli, oxigenoterapie,
- tratamente de recuperare medicală și balneofizioterapie,
- tratamente chirurgicale în sfera digestivă,

- servicii de educație pentru pacienți/aparținători pentru managementul afecțiunilor respiratorii acute și cronice, cardiologice, digestive și cronice.

4. PERSONAL

Echipa de îngrijire medicală va asigura servicii oferite de profesioniști cu pregătire adecvată, conform organigramei.

Categorie personal	Nr. posturi normate 31.12.2015	Nr. posturi ocupate 31.12.2015	Posturi vacante
Medici	253	199	54
Alt personal cu studii superioare	43	18	25
Asistenți medicali	758,5	534,5	224
Personal auxiliar	474	213	261
Personal tesa	74	52	22
Muncitori	127	95	32
Total	1729,5	1111,5	618

Exista un deficit de personal medical cu studii superioare; UPU nu are încadrati suficienți medici de urgență, de asemenea și compartimentele ortopedie, ginecologie și chirurgie nu au încadrati medici suficienți, iar în compartimentul ATI se asigură serviciile cu medici încadrati cu contract de muncă cu timp parțial.

5. DOTAREA SPITALULUI

Dotarea spitalului cu aparatură de specialitate nu este corespunzătoare cu normele europene din multe puncte de vedere. Lipsa fondurilor a condus la o dotare actuală de necesitate și doar în anumite departamente;

LISTA APARATURA MEDICALA

Nr. crt	Tipul Aparatului	Denumire aparat diagnostic	Numar/serie	Anul fabricației
1.	Radiologie(scopie-grafie)	Telediagnost (spital)	62126	2001
		Dap metru kermax	56982	2008
2.	---	Mercury 332 (spital)	04062643	2002
3.	Post independent grafie	Siemens AG (spital)	01112/22622	2001
4.	---	Eltex 400 post II(spital)	181	1975
5.	---	Eltex 400 post II(spital)	123	1975
6.		Polimobil 10 Siemens	01249S/6	1996

7.	-//-	Aparat rx multiradiograf	78369	1998
8.	-//-	Aparat rx multiradiograf	5267	1998
9.	Radiologie(scopie-grafie)	Aparat rotgen duodiagnostic-ambulatoriu	4628	2003
10.	Post independent grafie	Eltex 400 post II - ambulatoriu	184	1975
11.	Computer tomograf Ambulatoriu	ELCOS 8 SLICE - HITACHI	E2283	2011
12.	Mamograf	DMR SENOGRAPH	SN343159BU0	2013
13.		Kodak medical rx procesor	46987	2003
14.		Negatoscop	SN7801PR0140	2003
15.		Masina de dezvoltat filme	SN17593	2005
16.		Set casete kodak	SN14650	2005
17.		Fotoprinter 1d camera	SN45987	2005
18.		Kodak rad 13.2d foto id cam 4L	SN10256	2005
19.		Kodak rad 13.2 casete kodak	SN49802	2005
20.		Kodak rad13.2 masina auto dezvoltat	SN40598	2005
21.		Dap-metru ddp per sdp	SN23551	2006
22.		Dulap uscat filme	SN78025	1990
23.		Ecograf	SN140029	1991
24.		Climatizor cw I862	SN70025	1993
25.		Masina de dezvoltat	SN117510-05-05-3419	2001
26.		Masina dezvoltat procesor	SN117510-0210-0569	2004
27.		Laser kodak dry view	SN06221125	2005

28.		Sistem cu ultrasunete meg gp	SN400256	2005
29.		Masina automata de developat	SN700259	2006
30.		Caseta kodak	SN400305	2006
31.		Fotoprinter id camera model 4l	SN100259	2006
32.		Dap metru ddp sper sdp	SN7200369	2006
33.		Dap metru	SN23785	2007
34.		NEGATOSCOPI	SN36N79	1969
35.		NEGATOSCOPI	SN961	1977
36.		PHILIPS 330 RAD ECHIPAMENT- DUO DIAGNOST	SN0000289/2 000/2002	2002
37.		SWESSRAY 303	SN400314/20 01/2002	2002
38.		Masina automata developat filme radiologie	SN4543544	2015
39.		Mașină automată de developat filme	SN584584444 4	2015
40.		Injectomat	SNEP000717 5	2015
41.		Aparat încălzit sînge	SN1109940	2014
42.		Defibrilator cardiac	SNN 2M45Eo39	2014
43.		Aparat ventilație	SNASHK014 6	2015
44.		Aparat ventilație	SNASHK015 5	2015
45.		Aparat ventilație	SNASHK014 7	2015
46.		Aparat ventilație	SNASHK014 4	2015
47.		Aparat ventilație	SNASHK002 5	2015
48.		Aparat ventilație	SNASHK011 45	2015
49.		Biometru	SMUB13- 01796	2014

50.		Aparat terapie shock Wave	SN 044-B02726	2015
51.		Aparat drenaj limfatic	SN 011-B03246	2015
52.		Aparat miscare pasiva	SN 18A3079	2013
53.		Analizor hemoglobină glicozilată	SN H01A14D0200040	2015
54.		Aspirator secreții	SN 1195	2014
55.		Injectomat	SN09011404007	2014
56.		Electroencefalograf cu 21 canale	0497RX	2014
57.		Pulsoximetru electric MR7	199612	2014
58.		Electrocardiograf 12 canale ECRANTACTIC	91140818011	2014
59.		Aspirator chirurgical HOSPIPLUS	SN1648	2014
60.		Aspirator chirurgical HOSPIPLUS	SN1649	2014
61.		Aspirator chirurgical HOSPIPLUS	SN1574	2014
62.		Aspirator chirurgical HOSPIPLUS	SN1650	2014
63.		Aspirator secreții	M080041	2014
64.		Sistem de litotritie ultrasonica a calculilor cu pompa de irigare	W3933	2014
65.		Uretro-renoscop	10012H	2014
66.		Aparat de anestezie FABIUS PLUS cu monitor delta	ASFL0184	2014
67.		Tonometru noncontact cu pahimetru TX-20L CANON	00965	2014
68.		Mașină automată de dezvoltat filme	117510	2014
69.		Mașină automată de dezvoltat filme	1410-10402	2014
70.		Linie completă de prelucrare Anatomie patologică	6092	2014
71.		Olympus AU 400 analiyor automat biochimie	4093042	2014
72.		Incubator nou născuți BT500	FAEB0012	2014
73.		Aparat aerosoli	SN182595	2014
74.		Spirometru	A23-05212968	2014

75.		Electrocardiograf	91141298012	2014
76.		Aspirator secreții nou născuți	28203	2014
77.		Aparat încălzit sânge și soluții perfuzabile	1109846	2014
78.		Sistem de chirurgie laparoscopică	26247	2014
79.		Aparat anestezie tip FABIUS	8607000-60	2014
80.		Analizor automat de coagulare	126351	2014
81.		Analizor automat hematologie	AL 16143	2014
82.		Osteodensitometru	152418	2014
83.		Aparat ptr. încălzit sânge și soluții perfuzabile	230VEAC50	2014
84.		Analizor automat de bacteriologie VITEK	VK2C2110	2014
85.		Analizor automat hormoni și antigeni	510065	2014
86.		Aparat ventilație tip SAVINA300	ASFN0026	2014
87.		Aparat ventilație tip SAVINA300	8417801-24	2014
88.		Sistem de radiradiologie	RAD-14W-RB-MO	2014
89.		Cardiograf	55141212009	2014
90.		Aparat de electrochirurgie	ZV4A141208 1	2014
91.		Aparat de electrochirurgie	ZV4A141207 9	2014
92.		Aparat de electrochirurgie mare p	ZV4A150100 2	2014
93.		Aparat de electrochirurgie mare p	ZV4A141208 0	2014
94.		Aparat de electrochirurgie de mare p	ZV4A141208 2	2014
95.		Aparat de electrochirurgie de mare putere	ZV4A150100 1	2014
96.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406020 9	2014
97.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 0	2014
98.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 1	2014
99.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 2	2014

100.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 3	2014
101.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 4	2014
102.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 5	2014
103.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 6	2014
104.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406021 7	2014
105.		Monitor functi vitale T R 900E	9D061406022 0	2014
106.		Cabinet de protectie citostatica	1007150129	2014
107.		Lampa operatie KS0905L	MFG201411	2015
108.		Lampa operatie KS0905L	MFG201412	2015
109.		Lampa operatie KS0905L	MFG201413	2015
110.		Lampa sciatica mistone	2014111003	2015
111.		Masa chirurgicala cu accesori CHI	EM20140193 9	2015
112.		Masa chirurgicala cu accesori CHI	KB9160AK27 01017	2015
113.		Masa chirurgicala cu accesori ORL	GB9160AK27 01017	2015
114.		Point of care hemocromsignature elite	SE9381	2015
115.		Electrocardiograf CM 600,6Canale	60141209017	2015
116.		Trusă laparoscopică	87	2015
117.		Turn altrosopie cu accesorii	21	2015
118.		Aparat terapie shock WAVE	214B03829	2015
119.		Aparat drenaj limfatic	12	1989
120.	9F	Lampa operatie	42	1987
121.	7F	Lampa operatie	FS	1978
122.	9F MACH 800	Lampa operatie	45579	2003
123.	4F	Lampa operatie	32	1990
124.	4F	Lampa operatie	21	1988
125.	MH	Masa operatie	6680	1988
126.	EH	Masa operatie	5118	1979
127.	AC	Aspirator chirurg.	6435	1979
128.	AC	Aspirator chirurg.	6458	1987
129.	ISM 2	Inst. serilizare cu generator si 3 aut.	344	1987

130.	ISM 2	Inst.sterilizare cu generator si 3 aut.	324	1975
131.	ISM 2	Inst. apa sterila cu generator si 3 cazane.	203	1975
132.	ISM 2	Inst. apa sterila cu generator si 3 caz.	560	1975
133.	C-100	Etuva sterilizare	2544	1987
134.	C-100	Etuva sterilizare	1325	1987
135.	C-100	Etuva sterilizare	1885	1978
136.	C-100	Etuva sterilizare	50043	1990
137.	-	Reflector cu picior	45802	1976
138.	-	Oxigenatoare	22945	1983
139.	element elastic	Aparat tensiune	FS	1985
140.	-//-	-//-	10698	2000
141.	-//-	-//-	14756	2001
142.	Pachon	Oscilometru	321316	2002
143.	10 kg	Cantar materiale	19393	1984
144.	0-4 barr	Manometru	14998	1986
145.	-//-	Manometru	14968	1982
146.	0-6 barr	Manometru	159059	1982
147.	0-4 barr	Manometru	126348	1982
148.	0-6 barr	Manometru	081111	1982
149.	0-4 barr	Manometru	021210	1986
150.	-//-	Manometru	14997	1982
151.	-//-	Manometru	16744	1986
152.	-//-	Manometru	42404	1982
153.	-//-	Manometru	42968	1986
154.	-//-	Manometru	954	1982
155.	0-6 barr	Manometru	31676	1982
156.	-//-	Manometru	1666	1982
157.	-//-	Manometru	11984	1982
158.	-//-	Manometru	90708	1982
159.	-//-	Manometru	14875	1982
160.	-//-	Manometru	1262	1986
161.	-1 -4 barr	Manometru	101343	1986
162.	-//-	Manometru	160438	1986
163.	-//-	Manometru	1234211	1986
164.	-//-	Manometru	125451	1982
165.	-//-	Manometru	96331	1982

166.	0- 4 barr	Manometru	12342	1982
167.	0- 4 barr	Manometru	42/88	1988
168.	0- 4 barr	Manometru	73	1988
169.	0- 4 barr	Manometru	19	1988
170.	0- 4 barr	Manometru	21	1988
171.	MH	Masa operatie	22410	1988
172.	4F	Lampa operatie	456	1986
173.	9F	Lampa operatii	FS	1969
174.	7F MACH 800	Lampa operatie	10 buc.	2003
175.	AC	ELECTROCAUTER	17294	1987
176.	AC	Aspirator chirurg. (ajutoare)	54542	1987
177.	AC	Aspirator chirurg.	0483	1989
178.	-	Oxigenatoare	4425	1988
179.	Element elastic	Aparat tensiune	0483	1988
180.	Element elastic	Aparat tensiune	5885	1988
181.	Element elastic	Aparat tensiune	1102	1988
182.	Element elastic	Aparat tensiune	49	1988
183.	Element elastic	Aparat tensiune	525	1989
184.	150 kg	Bascula romana	38	1990
185.	CHIREX	Aparat anestezie cu vent	62-341	1999
186.	SKAN	Aparat anestezie fara vent	7-351	1995
187.	SKAN	Aparat anestezie fara vent	90-351	1995
188.	NC 4	Ap.anest.cu venti-lator (ortopedie)	89	1979
189.	NC 4	Ap.anest.cu ventilator (ortopedie)	256	1985
190.	NC 4	Ap.anest.cu ventilator (urologie)	1909-75	1989
191.	AC	Asp.chirurgical	852128	1987
192.	ITM	Termostat	Fs	1975
193.	-	Oxigenatoare	63001	1978
194.	Cu element elastic	Aparat tensiune	03701060	1979
195.	Cu element elastic	Aparat tensiune	23427	1978
196.	Cu element elastic	Aparat tensiune	34	1978
197.	Cu element elastic	Aparat tensiune	33	1980
198.	Cu element elastic	Aparat tensiune	56-1	1989
199.	Cu element elastic	Aparat tensiune	27-2	1986

200.	13 F	Lampa operatie	FS	1988
201.	MH	Masa operatie	FS	1987
202.	AC	Aspirator chirurg.	4578	1989
203.	-	Reflector cu picior	63001	1985
204.		Ap.electrochirurgie	03701060	1985
205.		Cistoretoscop	23427	1986
206.	-	Oxigenatoare	51	1987
207.	element elastic	Aparat tensiune	20	1986
208.	-//-	-//-	12	1984
209.	150 kg	Bascula romana	FS	1989
210.	9F	Lampa operatie	FS	1971
211.	9 F	Lampa operatie	FS	1975
212.	MH	Masa operatie	3 buc.	1980
213.	MH	Masa operatie	1909-75	1993
214.		Masa ortopedie	852128	1989
215.	AC	Asp.chirurgical	147331	1987
216.	-	Oxigenatoare	6 buc	1989
217.	element elastic	Aparat tensiune	174216	1988
218.	-//-	Aparat tensiune	337463	1988
219.	Pachon	Oscilometru	106410	1989
220.	CZJ 120	Microscop operatie	120993	1987
221.	CZJ II	Microscop operatie	038	1987
222.	OAP 311	Combina oftalmologica	00159	1987
223.	CZJ 69	Biomicroscop	15	1976
224.	CU CUPOLA SFERICA	Perimetru de proiectie	19	1977
225.	CATOWICE	Oftalmoscop	30	1984
226.	CZJ	Diafanoscop	44	1987
227.	NC 5	Ap.anestezie Siemens	791	1988
228.	9F	Lampa operatie	11-4	1973
229.	4F	Lampa operatie	254	1986
230.	4F	Lampa operatie	6431	1986
231.	MH	Masa operatie	1264	1975
232.	EH	Masa operatie	706	1986
233.		Reflector cu picior	FS	1989
234.	I.S.M.-2	Inst.sterilizare	5670	1976
235.		Pupinel sterilizare	33256	1987
236.	C-100	Etuva sterilizare	14193	1976

237.		Oxigenatoare	3862	1979
238.	El. elastic	Aparat tensiune	3862	1979
239.	-//-	Aparat tensiune	1247	1979
240.	-//-	Aparat tensiune	314218	1980
241.	-//-	Aparat tensiune	14976	1980
242.	-//-	Aparat tensiune	61063	1980
243.	Mercur	Aparat tensiune	078432	1980
244.	El.elastic	Aparat tensiune	125787	1980
245.	0-6 barr	Manometru	51376	1980
246.	0-10 barr	Manometru	002607	1980
247.	0-4 barr	Manometru	917	1980
248.	-//-	Manometru	52941912	1989
249.	-//-	Manometru	5575	1989
250.	-//-	Manometru	44	1989
251.	-1- -4 barr	Manometru	722	1989
252.	150 kg	Bascula romana	223	1987
253.		Microscop operatie	489	1987
254.	9F	Lampa operatie	FS	1975
255.	MH	Masa operatie	8842	1975
256.	AC	Asp.chirurgical	5878	1975
257.	AC	Asp. chirurgical	85215137	1987
258.		Pupinel sterilizare	14232	1990
259.	Endoscop	Bronhoesofagoscop	13873	1987
260.		Oxigenatoare	21185	1990
261.	element elastic	Aparat tensiune	2064	1989
262.	-//-	-//-	4039	1989
263.	150 kg	Bascula romana	21508	1978
264.	DIADIN 3	Ap. curenti joasa frecventa	20413	1986
265.	DIADIN DDA5A	Ap. curenti joasa frecventa	21726	1976
266.	DIADIN DD5	Ap. curenti joasa frecventa	21727	1976
267.	DIADIN 2	Ap. curenti joasa frecventa	11084	1976
268.	DIADIN DDA5A	Ap. curenti joasa frecventa	8019	1976
269.	DIADIN DDA5A	Ap. curenti joasa frecventa	1923	1976
270.	INTERDIN	Ap.curenti medie frecventa	21148	1983
271.	ULTRATHERM 608	Ap.terapie unde scurte	21096	1976
272.	RECOTERM	Ap.terapie unde scurte	21183	1983
273.	MICRORADAR	Ap. terapie unde scurte	21123	1976

274.	RS-10	Ap. curenti joasa frecventa si curenti cu impulsuri	21184	1976
275.	RS-10	Ap. curenti joasa frecventa si curenti cu impulsuri	21793	1976
276.	RS-10	Ap. curenti joasa frecventa si curenti cu impulsuri	21616	1976
277.	RS-12	Ap. curenti joasa frecventa si curenti cu impulsuri	5628	1976
278.	US 6-1	Ap. terapie ultrasunet	42480	1976
279.	US 6-1	Ap. terapie ultrasunet	20721	1976
280.	MAGNETODIAFLUX	Ap terapie unde magnetice	70132	1987
281.	USI 50	Ap.aerosoli	77112	1983
282.	SOLUX	Lampa infrarosii	30	1978
283.	SOLUX	Lampa infrarosii	2100	1978
284.	MEDICOR	Bic.ergometrica	36194	1976
285.	MEDICOR	Bic.ergometrica	0814	1976
286.	4 C	Baie galvanica	42136	1983
287.	El.elastic	Aparat tensiune	03700559	1989
288.	-//-	Aparat tensiune	4320	1989
289.	-//-	Aparat tensiune	20390	1978
290.	-//-	Aparat tensiune	12863	1978
291.	-//-	Aparat tensiune	3469	1974
292.	-//-	Aparat tensiune	76283008	1988
293.	-//-	Aparat tensiune	425	1988
294.	150 kg	Bascula romana	41397	1976
295.	-//-	Bascula romana	54778	1979
296.	Pachon	Oscilometru	2587	1979
297.	MH	Masa operatie	5897-1	1997
298.	FRED	Defibrilator cardiac	1341	1988
299.	BIOSET 3000 3C	Electrocardiograf	310	1988
300.	-	Oxigenatoare	6 buc	1978
301.	7F	Lampa operatie	352128	1997
302.	Hg	Aparat tensiune	298	1989
303.	El. elastic	Aparat tensiune	278	1989
304.	-//-	Aparat tensiune	290	1989
305.	-//-	Aparat tensiune	44	1989
306.	PACHON	Oscilometru	91	1990
307.	DENTIOR-5	Unit dentar	16	1987
308.	CUD 3	Compresor unit dentar	91	1987
309.	EH	Fotoliu	30124	1987

310.	C-100	Etuva Sterilizare	207	1989
311.	10 l	Aparat distilat apa	30125	1987
312.	10 l	Aparat distilat apa	FS	1987
313.	100 kg	Bascula semiaut.	6432	1980
314.	Cls.4	Balanta tehnica	6422	1979
315.	CHIRANA	Balanta tehnica	6435	1978
316.	5 kg	Cantar	10838202	1980
317.	ISM2	Instalatie apa sterila cu 2 cazane	6432	1975
318.	ISM 2	Instalatie apa sterila cu 2 cazane	6422	1975
319.	ISM 2	Instalatie apa sterila cu 2 cazane	6435	1975
320.	STERIS	Instalatie sterilizare 4 Autoclave	60	1975
321.		Instalatie sterilizare 4 autoclave	2	1975
322.	FUKUDA DENSHI	Ecograf	56	1993
323.	13F	Lampa op.	98	1988
324.	13F	Lampa op.	58	1988
325.	9F	Lampa op.	226	1975
326.	9 F	Lampa operatie	420	1988
327.	MH	Masa operatie	419	1975
328.	MH	Masa operatie	92	1975
329.	MH	Masa operatie	98	1975
330.	MH	Masa operatie	58	1986
331.	AC	Asp.chirurgical	439	1975
332.	AC	Asp.chirurgical	510036	1975
333.	AMEDA	Asp.chirurgical	609052	1994
334.		Reflector cu picior	1705	1979
335.		Ap.electrochirurgie	23054	1975
336.		Colposcop	510036	1992
337.	-	Oxigenatoare	10 buc	1976
338.	El.elastic	Aparat tensiune	23058	1986
339.	-//-	Aparat tensiune	5997	1989
340.	-//-	Aparat tensiune	081023	1974
341.	El.elastic	Aparat tensiune	90689	1982
342.	-//-	Aparat tensiune	4352	1997
343.	150 kg	Bascula romana	0105	1974
344.	0-4 barr	Manometru	90688	1982

345.	0-4 barr	Manometru	081048	1974
346.	0-6 barr	Manometru	513131	1979
347.	0-4 barr	Manometru	59142	1988
348.	-//-	Manometru	80143	1982
349.	El.elastic	Aparat tensiune	22714	1994
350.	-//-	Aparat tensiune	8829	1995
351.	-//-	Aparat tensiune	0017	1995
352.	-//-	Aparat tensiune	0024	1996
353.	Mercur	Aparat tensiune	8412520	1996
354.	150 kg	Bascula romana	0587	1985
355.	SULLA	Aparat anestezie cu vent.	0017	1995
356.	SULLA	Aparat anestezie cu vent.	0024	1999
357.	EVITA	Aparat respiratie artificiala	0050	2007
358.	PULMOMAT	Aparat ventilatie	04	1987
359.	PULMOMAT	Aparat ventilatie	12	1987
360.	PULMOMAT	Aparat ventilatie	60993	1987
361.		Termostat analiz. Med.	1354	1975
362.		Termostat incalz. pacient	027	2001
363.		Termostat incalz. pacient	026	2001
364.	AC	Asp. Chirurgical	12501	1997
365.	AC	Asp. Chirurgical	12693	1975
366.		Oxygenatoare	15 buc	2014
367.	Insollette	Incubator	12353	1988
368.	Drager	Incubator	12349	1988
369.	Drager	Incubator	14500	1988
370.	Drager	Incubator	9536	1988
371.	Drager	Incubator	0590	1988
372.	Drager	Incubator	140-1070	1988
373.	Drager	Incubator	1021-5110	2008
374.	Drager	Incubator	1021-5111	2008
375.	Drager	Incubator	1021-5112	2008
376.	Drager	Incubator	61013	1984
377.	Drager	Incubator	10215113	2008
378.	Drager	Incubator	10215114	2008
379.	ATOM V 80	Incubator	60907	2008
380.	AMEDA	Masa terapie intensiva	609010	1997
381.	AMEDA	Masa terapie intensiva	609193	1997
382.	AMEDA	Masa reanimare	609096	1997

383.	AMEDA	Masa reanimare (inc.deschis)	609010	1997
384.	AMEDA	Masa reanimare (inc.deschis)	605814	1997
385.	AMEDA	Aspirator copii	609193	1997
386.	AMEDA	Aspirator copii	609096	1997
387.	IFUZOMAT	Pompa perfuzii	03724	2000
388.	IFUZOMAT	Pompa perfuzii	03742	2000
389.		Infuzomat	20196296	2000
390.		Infuzomat	20195643	2000
391.	AMEDA	Lampa fototerap.	23055	1997
392.	AMEDA	Lampa fototerap.	48136	1997
393.	-	Oxygenatoare	6 buc	1980
394.		Aparat tensiune	53	2001
395.		Aparat tensiune	20	2001
396.		Aparat tensiune	106611	2002
397.		Cantar copii	840290	2002
398.		Cantar copii	840291	2002
399.		Cantar copii	01708	2002
400.		Defibrilator cardiac	04157	1985
401.		Defibrilator cardiac	84562	1995
402.		Defibrilator cardiac	03085	1985
403.	SCHILLER 6 C	Electrocardiograf	49105199	2003
404.	SCHILLER 6 C	Electrocardiograf	491050377	2003
405.	AGILENT 6 C	Electrocardiograf	491050448	2003
406.	SISTEM TEST EFORT	Electrocardiograf	491050283	2005
407.	MONITOR	Electrocardioscop	05AG001120 2	2011
408.	MONITOR	Electrocardioscop	05AG001120 3	2011
409.	MONITOR	Electrocardioscop	05AG001120 4	2011
410.	MONITOR	Electrocardioscop	05AG001120 5	2011
411.	HOLTEAR	Electrocardiograf	05AG001120 6	2011
412.		Ocilometru	04AG 01245	2004
413.		Injectomat	277999	2004
414.		Injectomat	277613	2004
415.		injectomat	277627	2004
416.		Injectomat	57218	2004

417.		Infuzomat	47822	2004
418.		Asp.chirurgical	47241	1986
419.		Oxigenatoare	7 buc.	1988
420.	El.elastic	Aparat tensiune	47321	1988
421.	El.elastic	El.elastic	47213	1988
422.	El.elastic	Aparat tensiune	4005	1988
423.	El.elastic	Aparat tensiune	47001	1986
424.	El.elastic	Aparat tensiune	47008	1986
425.	El.elastic	Aparat tensiune	49003	1986
426.	El.elastic	Aparat tensiune	12768	1986
427.	El.elastic	Aparat tensiune	4006	1987
428.	El.elastic	Aparat tensiune	4007	1988
429.	El.elastic	Aparat tensiune	4008	1988
430.	El.elastic	Aparat tensiune	1278	1996
431.	AC	Aspirator	401309	1987
432.	Thenot	Pupinel sterilizare	122BD	1974
433.	BILDER	Sterilizator electric	900267	1976
434.		Oxigenatoare	5 buc.	1978
435.	El.elastic	Aparat tensiune	6049	1985
436.	-//-	Aparat tensiune	11921	1985
437.	-//-	Aparat tensiune	0721	1985
438.	-//-	Aparat tensiune	0722	1985
439.	150 kg	Cantar adulti	5439	1976
440.	10 kg	Cantar copii	293	1976
441.	P210 6 C	Electrocardiograf	01162	2007
442.	Esaote	Electrocardiograf	21797	1998
443.	FOCUS	EEG 8C	21799	1985
444.	AC	Asp.chirurgical	21798	1981
445.		Oxigenatoare	7 buc	1987
446.	El.elastic	Aparat tensiune	3226	1979
447.	-//-	Aparat tensiune	22142	1979
448.	-//-	Aparat tensiune	0819	1980
449.	-//-	Aparat tensiune	22141	1980
450.	-//-	Aparat tensiune	147352	1980
451.	-//-	Aparat tensiune	TE44568	1980
452.	-//-	Aparat tensiune	22718	1980
453.	-//-	Aparat tensiune	22717	1980
454.	Pachon	Oscilometru	14204	1980

455.	SIEMENS SONOLINE	Ecograf	22716	1995
456.		Oxigenatoare	14buc.	1975
457.	El.elastic	Aparat tensiune	336795	1975
458.	-//-	Aparat tensiune	4755	1974
459.	-//-	Aparat tensiune	5798	1976
460.	-//-	Aparat tensiune	4815	1975
461.	-//-	Aparat tensiune	4855	1975
462.	-//-	Aparat tensiune	852128	1977
463.	150 kg	Bascula personae	2094	1991
464.	RECTOSCOP	Endoscop cu tija rigida	621796	1993
465.		Oxigenatoare	6 buc.	1980
466.	El.elastic	Aparat tensiune	1651	1980
467.	-//-	Aparat tensiune	18220	1980
468.	150 kg	Bascula romana	5-266	1976
469.		Defibrilator cardiac	104975	2002
470.	BTL 08 6C	Electrocardiograf	112480	2006
471.	BIOSET 3000	Electrocardiograf	121421	1990
472.	Hg	Aparat tensiune	18222	1980
473.	-//-	-//-	18223	1980
474.		Oxigenatoare	3 buc	1987
475.	DENTIOR 5	Ap unit dentar	626	1993
476.	CUD 3	Compresor unit dentar	471	1993
477.	EH	Fotoliu dentar	237	1993
478.	ISM 2	Inst.apa sterila cu gen.si 2 cazane	17967	1974
479.	C-100	Etuva sterilizare	FS	1975
480.	DENTAR	Pupinel sterilizare	2036	1981
481.	DENTAR	Pupinel sterilizare	6031	1980
482.		Ap.electrochirurgie	30668	1968
483.		Ap.electrochirurgie	09903	1989
484.	4F	Lampa operatie	6031-1	1976
485.	El.elastic	Aparat tensiune	30668	1985
486.	-//-	Aparat tensiune	134	1985
487.	-//-	Aparat tensiune	2523	1985
488.	150 kg	Bascula romana	3141	1989
489.	-//-	Bascula romana	3154	1988
490.	C-100	Etuva sterilizare	0983	1978
491.		Aparat tensiune	2523	1985

492.		-//-	3152	1976
493.	-	Oxigenatoare	6 buc	1989
494.	El.elastic	Aparat tensiune	12859	1985
495.	-//-	Aparat tensiune	4431	1985
496.	-//-	Aparat tensiune	85212	1985
497.	-//-	Aparat tensiune	33657	1985
498.	150 kg	Bascula romana	11293	1978
499.	El.elastic	Aparat tensiune	4112	1985
500.	El.elastic	Aparat tensiune	567	1980
501.	-//-	Aparat tensiune	234	1990
502.	-//-	Aparat tensiune	111390	1989
503.	El.elastic	Aparat tensiune	4867	1989
504.	-//-	Aparat tensiune	211149	1989
505.	-//-	Aparat tensiune	44	1989
506.	-//-	Aparat tensiune	68837	1990
507.	-//-	Aparat tensiune	37	1998
508.	-//-	Aparat tensiune	23037	1980
509.	-//-	Aparat tensiune	3355	1973
510.	-//-	Aparat tensiune	15456	1988
511.		Balanta analitica	207/89	1991
512.		Balanta tehnica	30125	1991
513.		Balanta tehnica	30132	1991
514.		Balanta tehnica	30134	1993
515.		Balanta tehnica	3341	1963
516.		Balanta tehnica	15482	1973
517.		Balanta semiautomata	208124	1981
518.		Balanta tehnica	20348	1987
519.		Balanta tehnica	20340	1963
520.		Balanta tehnica	40860	1966
521.		Bascula romana	146273	1994
522.		Bascula romana	23444	1987
523.		Balanta semiautomata	146128	1981
524.		Balanta compusa	23343	1976
525.		Bascula compusa	2590	1976
526.		Bascula romana	2588	1976
527.		Bascula zecimala	2587	1976
528.		Bascula semiautomata	ARZH0065	1989
529.		Greutati de lucru	0050	1975

530.		Manometre cazane	22211	1980
531.		Manometre cazane	22212	1980
532.		Ap.de anestezie Fabions tiro	ARZH-0078	2008
533.		Ap.de ventilatie artificiala EVITA	ARZH-0372	2008
534.		Echipament de transport unitati de plasma izolat termic ,cu sistem de monitorizare	5115	2010
535.		Echipament de transport unitati de sange total si componente sanguine	SN45678222	2010
536.		Echipament ptr. Decongelare rapida a plasmei	SN456782545 547	2010
537.		EKG portabil echipat cu suport	SN456782547 475	2007
538.		Incubator 37	SN456545745	2010
539.		Ap. anestezie cu vent.cmedec	011900	2007
540.		Ap. anestezie cu vent.cmedec	0111899	2007
541.		Ap.anestezie cu vent.cmedec	0377	2007
542.		Ap.de anestezie med.performant cu monitor ptr. Param.	SN456782574 58	2009
543.		Ap.de anestezie med.performant cu monitor ptr.param.	SN456782458 52	2009
544.		Ap.de anestezie FABIONS TIRO	SN456782454 778	2008
545.		Aparatura de ventilatie artificiala EVITA	SN456782455 4	2008
546.		Aspirator chirurgical molta 341	SN456856456	2008
547.		EKG portabil cu 6 canale	C4000071562	2007
548.		Monitor	AQ- 7C106667	2007
549.		Monitor	AQ- 713106141	2007
550.		Monitor	05AG001121 3	2007
551.		Monitor	05A0001214	2007
552.		Monitor	W-8C103934	2007
553.		Monitor	SN 05AG001212	2007

554.		LANT CH LAP CU ELCAUT CU ARGON	45477445454	2008
555.		Microscop operatie ZEISS	SN662850538 5S	2008
556.		Analizor electrolitic	SN545456	2007
557.		Ap. raze Philips diag. multiradio	SN454556	2008
558.		Aspirator de secretie portabil	1000711004	2007
559.		Aspirator de secretie portabil	1000710992	2007
560.		Aspirator de secretie portabil	1000711006	2007
561.		Defibrilator cu monitor	0453798	2007
562.		Dispozitiv medical triaj	0463699	2007
563.		Dispozitiv de titrare atropin	0464782	2007
564.		EKG	DE62228311	2007
565.		Ecograf color Doppler	DE148281	2007
566.		Lampa mobila de examinare	1357	2007
567.		Lampa mobila de examinare	1374	2007
568.		Lampa mobila examinare	1384	2007
569.		Laringoscop cu set lame	TRUPAMAT EC 211	2007
570.		Laringoscop cu set lame	OPTIMA 300080005	2007
571.		Monitor EKG ET CO2SAo2	DE62228331	2007
572.		Monitoare EKG SAO	DE6228262	2007
573.		Monitoare EKG SAO	DE622282836	2007
574.		Monitoare EKG SAO	DE71410471	2007
575.		Monitoare EKG SAO	DE71410472	2007
576.		Monitoare EKG SAO	DE71410473	2007
577.		Negatoscop	20184	2007
578.		Pompa volumetrica	SN21574	2007
579.		Pompa volumetrica ptr. injectii	SN789234	2007
580.		Pompa volumetrica ptr.injectii	SN789235	2007
581.		Pompa volumetrica ptr. Injectii	SN789236	2007
582.		Pompa volumetrica ptr. injectii	SN789237	2007
583.		Spirometru PONY	SN452379	2008

584.		Ventilator portabil	SN783579249	2008
585.		Ventilator ptr. Camera resuscitare	SN78952387	2008
586.		Accesorii videobronhoscop	SN7892258/693	2007
587.		Sterilizator cu aburi	23798	2009
588.		Videogastroscoop	8735128	2008
589.		Aspirator ptr. Nou nascuti	609178	2008
590.		Aspirator ptr. N-N	609084	2008
591.		Aspirator ptr.N-N	609186	2008
592.		Aspirator ptr.N-N	609193	2008
593.		Aspirator ptr.N-N	609096	2008
594.		Incubator standard	WT1799D	2008
595.		Incubator standard	QT17660	2008
596.		Incubator ptr. N-N	DBYA 01119	2008
597.		Incubator ptr. N-N	ARZB0029	2008
598.		Incubator ptr. N-N	PK04231	2008
599.		Incubator standard	SNWT 17999	2008
600.		Incubator standard	SNYT17374	2008
601.		Lampa de fototerapie	ARYA0045	2008
602.		Lampa de fototerapie	ARYA0046	2008
603.		Lampa de fototerapie	ARYA0047	2008
604.		Lampa de fototerapie	ARYA0048	2008
605.		Laringoscop cu lame	ARU 11447	2008
606.		Laringoscop cu lame	ARU 11448	2008
607.		Monitor cardiorespirator ptr.N-N	SNSCG 09329477WA	2010
608.		Monitor cardiorespirator ptr. N-N	SCG 0932947WA	2010
609.		Pulsoximetru fix si mobil	SN117312	2008
610.		Pulsoximetru fix si mobil	SN110952	2008
611.		Pulsoximetru standard	SN100954	2008
612.		Pulsoximetru standard	SN1009558	2008
613.		Pompa de perfuzie N-N	20196293	2008
614.		Pompa de perfuzie N	20196964	2008
615.		Pompa de perfuzie N	20197041	2008
616.		Pompa de perfuzie N	20196291	2008
617.		Pompa de perfuzie N	20196970	2008
618.		Pompa de perfuzie N	20196971	2008
619.		Pompa de perfuzie N	20196972	2008

620.		Pompa de perfuzie N	20196973	2008
621.		Pompa de perfuzie N	20196974	2008
622.		Pompa de perfuzie N	20196975	2008
623.		Pompa de perfuzie N	20196976	2008
624.		Pompa de perfuzie N	20196977	2008
625.		Pompa de perfuzie N	20196978	2008
626.		Pompa de perfuzie N	20196979	2008
627.		Pompa de perfuzie N	20196980	2008
628.		Pompa de perfuzie N	20196981	2008
629.		Sistem de vent.cu presiune pozitiva	AJN01675	2008
630.		Sistem de vent. Cu presiune pozitiva	AJN01795	2008
631.		Unitate de resuscitare NEONA	SN458789	2008
632.		Aspirator chirurgical Multa	81107444	2008
633.		Ap. de parafina cu unit cent	08010059	2007
634.		Ap. terapie unde scurte	29105	2007
635.		Ap terapie laser stationar	0381435	2007
636.		Ap. de terapie Comb cu doua canale	3255	2007
637.		Ap. magnetoterapie	0389737	2008
638.		Ap. terapie Comb	0389837	2008
639.		Ecograf Doppler color	MJ-790102	2007
640.		Videoprinter praf sio alb-negru	4567526	2007
641.		Aspirator interuterin	1577	2008
642.		Cardiograf ptr. Nivelul 2	4587925	2008
643.		Ecograf portabil color dople	5892489	2008
644.		Lampa de examinare mobila	1387	2008
645.		Lampa de examinare mobila	1394	2008
646.		Lampa de examinare mobila	1398	2008
647.		Pulsoximetru ptr. Adulti	157983	2008
648.		Pompa de perfuzie	SN789272	2008
649.		Pompa de perfuzie	SN789273	2008
650.		Pompa de perfuzie	SN789274	2008
651.		Pompa de perfuzie	SN789275	2008
652.		Statie de dezinfectie	SN456782	2008
653.		Statie de dezinfectie	SN456783	2008

654.		Electrocardiograf btl	SN4592/7456	2009
655.		Ecograf Doppler	MJ780104	2008
656.		BTL 08 H 600 HOLTER CO8HOL.016V100	1258745645	2009
657.		ELECTROCARDIOGRAF	SN45678954	2009
658.		Audiom ac 50	SN343159BU 0	2007
659.		Aspirator chirurgical portabil	SNE2283- 2011	2010
660.		Spirometru SPIROLAB3	74065196872 340	2015
661.		Masa operatie ortopedie		2015
662.	SENOGRAPH	Mamograf	SN 343159BUO	2013
663.	ECLOS 8SLICE	Computer Tomograf	SNE2283	2011
664.		Stație sterilizare	SN18547	2014
665.		Aparat fototerapie	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
666.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
667.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
668.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
669.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
670.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
671.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
672.		Pgst aerosoli	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
673.		Aparat ultrasunete	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
674.		Aparat ultrasunete	În Amb.ne puse în funcțiune	2015

675.		Aparat unde scurte	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
676.		Aparat microunde	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
677.		Masa operatii mici interventii	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
678.		Lampa operații	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
679.		Trusă mică chirurgie	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
680.		Gastroscoap	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
681.		Colonoscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
682.		Echo doppler vascular cu sondă pentru vase cerebrale	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
683.		Electro mielograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
684.		Aparat potențiale evocate	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
685.		Electroencefalograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
686.		Trusă de abeslanguri pentru examinarea reflexelor de fund de gât	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
687.		Ecograf oftalmo	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
688.		RX mobil	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
689.		Negatoscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
690.		Doppler vascular peiferic creion	În Amb.ne puse în funcțiune	2015

691.		EKG	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
692.		Ecocardiograf cu doppler color	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
693.		Echipament pentru testare efort	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
694.		Holter EKG	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
695.		Aparatură cistoscopie	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
696.		Uretroscop cu elemente lucrative și pense de extracție	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
697.		Aparat fototerapie	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
698.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
699.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
700.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
701.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
702.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
703.		Aparat electroterapie joasă și medie frecvență	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
704.		Pgst aerosol	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
705.		Aparat ultrasunet	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
706.		Aparat ultrasunet	În Amb.ne puse în funcțiune	2015

707.		Aparat ultrascurte	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
708.		Aparat microunde	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
709.		Coloscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
710.		Ecograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
711.		Histeroscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
712.		Electrocardiograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
713.		Defibrilator	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
714.		Ecograf 3D	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
715.		Electroencefalograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
716.		Spirograf	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
717.		Biomicroscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
718.		Refractometru	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
719.		Sferocampmetru Goldman	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
720.		Audiometrusubiectiv	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
721.		Audiometru obiectiv	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
722.		Bicicletă ergometrică	În Amb.ne puse în funcțiune	2015

723.		Lampă scialitică	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
724.		Reflector cu picior	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
725.		Masă operație ortopedie	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
726.		Injectomat	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
727.		Aparat anestezie cu monitor adulți și copii	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
728.		Aparat ventilație	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
729.		Aparat ventilație CPAP	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
730.		Videoendoscop cu monitor flexibil	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
731.		Analiyator hemoglobină glicozilată	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
732.		Nutripompă alimentație enterală	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
733.		Spirometru	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
734.		Videolarigoscop cu fibroscop	În Amb.ne puse în funcțiune	2015
735.		Electroencefalograf computerizat	- În Amb.ne puse în funcțiune	2015
736.	ISM 2	Inst.sterilizare cu 2 autoclave	6455	1975
737.	6L	Ap.distilat apa	15	1987
738.	C50	Etuva electrica pupinel	245	1987
739.	C100	Etuva sterilizare 100d3	82	1986
740.	ITM	Termostat	106	1973
741.	ITM	Termostat	121	1977
742.	ITM	Termostat	131	1978

743.	T23	Centrifuga electrica	26266	1966
744.	T23	Centrifuga electrica	6716	1975
745.	T23	Centrifuga electrica	6709	1976
746.	T23	Centrifuga electrica	23818	1975
747.	T22	Centrifuga electrica	2102	1987
748.	T10	Centrifuga electrica	5356	1982
749.	MC5A	Microscop cercetare	890	1991
750.		Analizor biochimie Vitros	SN56893	2008
751.	ML-4M	Microscop binocular	534	1979
752.	NIKON ECLIPSE E 200	Microscop binocular	743186	2004
753.	NIKON ECLIPSE E 200	Microscop binocular	747670	2005
754.	NIKON ECLIPSE E 200	Microscop binocular	745155	2005
755.	NIKON ECLIPSE E 200	Microscop binocular	745178	2004
756.	NIKON ECLIPSE E 200	Microscop binocular	744456	2005
757.	BAT 01	Baie ultratermostat	075	1992
758.	Spekol 11	Spectrofotometru	857655	1992
759.	Spekol 10	Spectrofotometru	760687	1980
760.		Balanta analitica	80037	1980
761.		Balanta electronica	FS56983	1980
762.		Balanta semiautomata	30132	1980
763.	0-6 barr	Manometru	00729	1979
764.	0-4 barr	Manometru	12694	1979
765.	0-10 barr	Manometru	193374	1980
766.	-1-4 barr	Manometru	102108	1973
767.	-//-	Manometru	079209	1974
768.		Centrifuga de laborator Micro	SN85692	2009
769.	T-23	Centrifuga electrica	9816	1976
770.	T-22	Centrifuga electrica	2302	1976
771.	T 23	Centrifuga electrica	6694	1980
772.	BIOROM T	Microscop binocular	105	2002
773.	ML-4M	Microscop binocular	544	1980
774.	ML-4M	Microscop binocular	684	1977
775.	ML-4M	Microscop binocular	060	1977
776.	C-100	Etuva sterilizare	225	1987
777.	C-50	Etuva sterilizare	SN78325	1986
778.	ITM	Termostat	28	1987
779.		Balanta analitica	4412	1992

780.		Balanta tehnica	SN589K3	2002
781.		Manometru	015369	1980
782.		Manometru	7094	1980
783.	T-22	Centrifuga electrica	2350	1987
784.	ML-4M	Microscop binocular	1466	1978
785.	C-100	Etuva sterilizare	SN58693	1987
786.	SPECOL 10	Spectofotometru	760570	1976
787.	SPECOL 10	Spectofotometru	760715	1976
788.		Microscop cercetare	SN23687	2011
789.	NIKON E 200	Microscop binocular	744492	2004
790.	CM-4	Centrifuga electrica	108	1970
791.	Dimension AR	Analizori de biochimie	920470	2002
792.	SEBYA	Analizor – electroforeza proteinelor serice cu integrator si monitor tip	INV23300	2005
793.	HITACHI 912	Analizor biochimie de performanta	11712414	2005
794.	COULTER HMX	Analizor Hematologie	AE39476	2002
795.	IMMULITE	Analizor prin chemiluminiscenta	K4823	2002
796.	Sedii sistem	Aparat de VSH –	366078	2002
797.		Cuagulometru 4 canale trombotimer	SN89PO3	2008
798.		Hota electr.bacteriol cu flux laminar vertical	SN69354	2009
799.		Hota electr. Bacteriol cu flux laminar vertical	SN25005	2009
800.		Monodistilator GFL G2001/4	SN87KJ5	2009
801.		Sterilizator abur autoclav dig contr.microprocesor	SN8963L6	2009
802.	SUNRISE	Echipament sistem Eliza (Calculator imprimanta cititor incubator spalator)	INV23520	2005
803.	THROMBOTIMER	Aparat de coagulare cu 4 canale	INV23513	2005
804.	REFLOTRON	Analizor chimie uscata ..	50555030	2001
805.	URILUX	Cititor de urina	MX 09206385	2001
806.	GEM PREMIER 3000	Analizor de ioni si gaze	18483	2001
807.	CARL ZEISS	Microscop binocular	33080- 00835	2004
808.	mai mic 30 Kg	Cantar	12064	2003
809.		Ap. electric de bidistilat apa	SN2697	2007

810.		Balanta analitica electronica	SN43DH7	2007
811.		Hota chimica de perete	SN18K56	2007
812.		Termostat	SN79652	2009
813.		Trombotimer coagulometru cu 2 canale	SN852TB3	2009
814.		BIOKLAV TIP BL 75	SN79PI3	2005
815.		APARAT AUTOCLAV PERETI DUBLI	SN8528	1969
816.		LAMPA GERMICIDALA	SN7369	2006
817.		Aparat drenaj limfatic BTL 6000	SN10025	2015
818.		Analizor automat hemoglobina	SN 4539	2015

Dotarea cu mobilier de spital s-a asigurat aproape in toate compartimentele.S-a reabilitat clădirea spitalului, farmaciei si interioarelor. Circuitele funcționale sunt în general asigurate, existând însă compartimente în care acestea necesita actualizare după standardele actuale:

- circuitul deșeurilor,
- circuitul rufelor murdare și curate,
- circuitul pacienților,
- circuitul personalului,
- circuitul alimentelor, ceea ce constituie unul din obiectivele strategice ale conducerii spitalului în prezent.

INVESTIȚII

Ca si dotari medicale ar fi util următoarele:

- 1) aparatura medicala – computer tomograf, analizor de ioni-chimie uscată, stație de clorare standard si montare lame și lamele, trusă de recuperare pasivă, aparat de ventilație, aspirator chirurgical, aparat anestezie, sistem motor electric pentru ortopedie, gastrocolonoscop cu accesorii, linie endoscopică ORL cu instrumentar, microscop chirurgical cu lentilă unică pentru laringe și ureche, paturi ATI, paturi spital, targă hidraulică, trusă esofagoscopie cu instrumentar pentru adulți, trusă de laringoscopie suspendată, laser oftalmologic, EKG 12 canale, tomograf ocular, tomograf cornean, biomicroscop, lampăfrontală clar pentru ORL, aparat electrochirurgie mono și bipolar, aparat RMN, aparat electrochirurgie cu radiofrecvență, endoscop rigid cu trusă completă pentru chirurgie endoscopică FESS, linie endoscopie urologică completă, analizor automat de coagulare, analizor semiautomat de coagulare, analizor automat pentru biochimia urinei, aparat pentru apă deionizată (cu rășină), aparat sterilizat endoscoape, mașină de spălat și dezinfectat, lampă operații, masă operații, ecograf 4D, histeroscop, masă radiantă și fototerapie, audiometru cu cabină
- 2) dotarea cu echipamente computerizate implementarea rețelei informatice intranet,
- 3) optimizarea circuitului documentelor inclusiv cu gestionarea modului de producere a acestora, prin implementarea unui sistem centralizat de elaborare si control al acestuia.

6. Indicatorii de performanță ai spitalului în evoluție
Analiza activității spitalului

Indicatorii de performanță pentru secțiile clinice internare continua	2015	Ianuarie 2016	Februarie 2016
Numar paturi aprobate	1009 paturi spitalizare continua 69 paturi spitalizare de zi	1009 paturi spitalizare continua 69 paturi spitalizare de zi	1009 paturi spitalizare continua 69 paturi spitalizare de zi
Numar specialitati	45	45	45
Durata medie de spitalizare	6.00	5.72	5.13
Numar pacienti externati prin spitalizare continua	34044	2710	3149
Numar pacienti externati prin spitalizare de zi	8267	640	781
Numar pacienti consultati in ambulatoriu	121108	8982	10737

Indicatorii de utilizare a serviciilor și indicatorii de calitate ai spitalului sunt în limita valorilor naționale.

Categorie indicator	Denumire indicator	Valori medii nationale	2015	Ianuarie 2016	Februarie 2016
A. Indicatorii de management al Resurselor umane	Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	264	179.41	13.48	15.82
	Proportia medicilor din totalul personalului angajat	10.82	17.37	18.1	17.94
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat	64.61	67.36	67.76	67.82
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	26.48	43.45	43.98	44.11
	Nr. mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	5529	3494.17	249.5	298.25
	Nr. mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU	1209	1403.65	115.39	112.81
B. Indicatorii de utilizare a serviciilor	Numar de bolnavi externati, pe spital	35001	34044	2710	3149
	DMS, pe spital	7.2	6.00	5.72	5.13
	Rata de utilizare a paturilor, pe spital	78.10	56.19	60.26	67.27
	ICM, pe spital	0.8060	1.1144	1.2095	1.2373
	Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital	68.19	69.00	73.03	65.58
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin	12.09	19.54	19.10	19.87

	spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital				
	Numar consultatii acordate in ambulatoriu	141269	121108	8982	10737
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital	31.81	31.00	26.97	34.42
	Numar bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital	0.00	0.00	0.00	0.00
	Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale, pe spital	49.56	48.40	52.71	56.98
C. Indicatori de calitate	Rata mortalitatii intraspitalicești, pe spital	1.32	0.76	0.77	0.70
	Rata infectiilor nosocomiale, pe spital	0.07	0.10	0.07	0.06
	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare, pe spital	4	8.25	14.46	14.07
	Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare, pe spital	66.33	63.47	56.13	56.81
	Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati, pe spital	0.60	0.93	1.25	1.15
	Numarul de reclamatii / plangeri ale pacientilor inregistrate, pe spital	8	10	0	0

Analiza distributiei geografice a pacientilor tratati in Spitalul Judetean de Urgenta Tg.Jiu

Spitalul are o adresabilitate extinsa cazurile provin din toate regiunile tarii (frecventa cea mai mare este din Județul Gorj și judetele limitrofe).

Principali indicatori statistici ai spitalului sunt prezentați în tabelul de mai jos.

Perioada	Total cazuri	Acuti	Cronici	Rural	Urban
2015	34044	32543	1501	16769	17275

DMS PE TIPURI DE AFECTIUNI

NR. CRT.	TIPUL AFECTIUNII	DMS 2015		TENDINTA 2016
		NIVEL SPITAL	NIVEL NATIONAL	
1	BOLI INFECTIOASE	4.75	7.60	C
2	CARDIOLOGIE	4.05	7.56	C
3	COMPARTIMENT TERAPIE	3.52	6.51	C

	INTENSIVA CORONARIENI			
4	CHIRURGIE GENERALA I	5.20	7.59	C
5	COMPARTIMENT ARSI	0	13.57	-
6	COMPARTIMENT NEUROCHIRURGIE	0	7.06	-
7	CHIRURGIE GENERALA II	7.11	7.59	C
8	COMPARTIMENT CHIRURGIE TORACICA	5.34	11.99	C
9	COMPARTIMENT CHIRURGIE ORALA SI MAXILO FACIALA	4.42	5.35	C
10	COMPARTIMENT CHIRURGIE SI ORTOPEDIE PEDIATRICA	3.54	5.44	C
11	DERMATOVENEROLOGIE	6.24	7.82	C
12	COMPARTIMENT DZNBM	5.10	7.26	C
13	ENDOCRINOLOGIE	4.34	5.63	C
14	GASTROENTEROLOGIE	5.45	6.00	C
15	GINECOLOGIE	2.87	5.28	C
16	COMPARTIMENT HIV/SIDA	5.55	8.89	C
17	MEDICINA INTERNA I	5.76	7.45	C
18	COMPARTIMENT NEFROLOGIE	3.96	7.88	C
19	MEDICINA INTERNA II	6.10	7.45	C
20	NEONATOLOGIE (NOU NASCUTI)	3.66	5.94	C
21	COMPARTIMENT TERAPIE INTENSIVA (NEONATOLOGIE)	2.61	-	-
22	NEONATOLOGIE (PREMATURI)	3.25	17.92	C
23	NEUROLOGIE	6.04	8.91	C
24	OBSTETRICA	4.18	6.02	C
25	OFTALMOLOGIE	4.06	5.09	C
26	ONCOLOGIE MEDICALA	5.85	5.09	D
27	ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	5.41	8.82	C
28	ORL	3.85	6.07	C
29	PEDIATRIE	4.20	6.38	C
30	PSIHIATRIE ACUTI	5.99	13.92	C
31	UROLOGIE	4.41	7.65	C
32	COMPARTIMENT GERIATRIE SI GERONTOLOGIE	9.92	12.03	C
33	RECUPERARE, MEDICINA FIZICA SI BALNEOLOGIE	11.98	10.86	D
34	ANESTEZIE SI TERAPIE INTENSIVA I	1.75	-	-
35	ANESTEZIE SI TERAPIE INTENSIVA II	2.01	-	-
36	COMPARTIMENT DIALIZA PERITONEALA	0	6.74	-

Din analizele prezentate se poate observa evoluția indicatorilor de calitate care statistic indică o adresabilitate în creștere a pacienților direcționați de către cabinetele medicale. Tendința pe care noi o estimăm pentru perioada următoare este de creștere a numărului de cazuri asistate prin servicii medicale ambulatorii, apreciere susținută de creșterea gradului de ocupare a posturilor medicale. totodată se poate previziona creșterea indicelui de complexitate a cazurilor pe spital, consecință a

realizării unui standard al dotării serviciilor medicale cu aparatură medicală aptă să susțină cazuri cu complexitate în creștere. Din analiza datelor privind zona de proveniență a pacienților coroborate cu dezvoltarea teritorială a spitalului și totodată cu diversificarea serviciilor medicale furnizate se poate aprecia perceperea spitalului drept spital general.

6. SITUATIA FINANCIARA

Finanțarea spitalului este multiplă:

– Finanțare proprie - prin contract de furnizare de servicii medicale cu CASJ Gorj, pe baza serviciilor medicale decontate

- Finanțare prin venituri proprii;
- Finanțare de la bugetul de stat;
- Finanțare prin fonduri de la Consiliul Județean Gorj;
- Finanțare prin sponsorizare.

II. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

1. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI:

Spital modern, - care asigură diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții zonei de sud a județului Gorj;

Reabilitarea compartimentelor de pediatrie, ginecologie, neonatologie, fizioterapie, bloc operator și sala de naștere .

Experiența și profesionalismul medicilor și asistenților medicali

Informare ritmică privind situația indicatorilor de performanță a secțiilor ca și situația financiară în discuția zilnică împreună cu medicii la Raportul de gardă.

Laboratoare și compartimente specializate de investigație certificate ISO și dotate cu aparatură performantă;

Amplasarea stației de ambulanță în apropierea spitalului (posibilitatea adresabilității rapide în cazul solicitării acestui serviciu):

o Resurse umane bine pregătite; Personal medico-sanitar și administrativ calificat 100%

o Medici primari 121 și medici, doctori în științe medicale 27, cu înalt nivel profesional.

o Șefi de birouri cu studii superioare și competență în organizare.

Indicatori buni ai activității clinice la nivelul județului și chiar prin raportare la mediile pe țară.

PUNCTE SLABE:

Venituri proprii reduse, finanțare prin tarifele negociate cu CASJ Gorj pe caz ponderat, zile de spitalizare, decontarea serviciilor și procedurilor face dificilă dezvoltarea unității pe palierul dotărilor tehnico-material

Lipsa unui sistem informatic integrat care să interconecteze toate serviciile medicale, care să permită o mai bună gestionare a fondurilor disponibile și din care să rezulte prognoze capabile să crească adaptabilitatea sistemului la nevoile reale ale populației:

Lipsa unui circuit funcțional modern al bolnavilor, alimentelor, deșeurilor și vizitatorilor;

Lipsa responsabilizării șefilor de secții/laboratoare/departamente în vederea eficientizării activității și reducerii cheltuielilor nejustificate;

Lipsa circuitului documentelor;

Lipsa condițiilor optime hoteliere;

Deficiență în asumarea responsabilităților;

Motivație intrinsecă scăzută datorită slabei capacități de diferențiere între persoanele cu productivitate diferită;

Slaba motivare datorită remunerării și recompenselor din sistem.

OPORTUNITĂȚI:

Atragerea factorilor decizionali de la nivelul Ministerului Sănătății și Consiliului Județean Gorj în procesul de redresare a spitalului;

Colaborări cu alte clinici de specialitate;

Adresabilitate crescută a unei comunități bine conturate;

Adresabilitate fără restricții pentru asigurații CAS;

Accesarea unor finanțări nerambursabile;

Crearea de saloane private conform normelor europene care să permită condiții hoteliere optime;

Spitalizarea de zi – legislație benefică pentru finanțarea activității de tip „ambulatoriu” a spitalului;

Înființarea și aprobarea unui Compartiment de îngrijire a bolnavilor la domiciliu ce au contract cu CASJ Gorj;

Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective, bugete, centre de cost;

Atragerea unor surse externe de finanțare (firme private, oameni de afaceri).

AMENINȚĂRI:

Instabilitatea legislativă;

Nivelul de trai scăzut datorită ratei mari a șomajului;

Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;

Acreditarea spitalelor – poate fi o amenințare dacă situația existentă mai persistă;

Tendința migrării corpului medical către țările UE;

Creșterea costurilor asistenței medicale;

Politica de personal dictată uneori de forurile tutelare;

Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;

Perspectiva asigurărilor private de sănătate;

Rezistența personalului la schimbare;

Subfinanțarea prelungită a serviciilor prestate și lipsa fondurilor de investiții pentru continuarea lucrărilor de reabilitare/modernizare până în prezent afectează nu doar capacitatea de adaptare la normele europene, ci însăși desfășurarea curentă a actului medical (calitatea acestuia):

Factori externi cu impact direct asupra spitalului:

Subordonare și parteneriate

Spitalul este administrat de Ministerul Sănătății, dar spitalul are o colaborare prin parteneriate cu Consiliul Local, ceea ce deschide căi reale de dezvoltare, deoarece nevoile locale ale cetățenilor municipiului sunt cunoscute și pe de altă parte, există o susținere pertinentă a realizării obiectivelor propuse în fața reprezentanților altor instituții.

Starea de sănătate a populației deservește

O tendință importantă a reformei serviciilor de sănătate este aceea de corelare a serviciilor necesare (care reies din starea de sănătate a populației) cu cele oferite de spital. Eforturile depuse sunt în direcția îmbunătățirii stării de sănătate și de reducere a inechității în statusul de sănătate a anumitor grupuri populaționale (cu risc).

Cu alte cuvinte, resursele spitalului trebuie adaptate continuu la nevoile populaționale. Dezvoltarea serviciilor pentru pacienții cu afecțiuni acute este una dintre căile de urmat în acest moment.

Tendința demografică

Starea de sănătate este un fenomen complex, social și biologic, care exprimă nivelul și caracteristicile sănătății membrilor unei colectivități privity în ansamblu, fiind strâns legată și de calitatea vieții populației. Starea de sănătate se află într-o relație de intercondiționare cu evoluția socială în ansamblu, cu celelalte componente ale economiei și calității vieții, fiind determinată de nivelul general de dezvoltare economico-socială, de structura consumului, de standardul igienei individuale, de gradul de cultură și, nu în ultimul rând, de sistemul îngrijirilor de sănătate.

Venitul real tot mai redus, în majoritatea situațiilor, și creșterea incidenței sărăciei au adus în gospodăria individuale la restricții de tot felul, care au deteriorat calitatea vieții, reducând durata medie a vieții.

Acestea vor forma categoria beneficiarilor de asistență socială - un plus evitabil la povara socială a activilor confrunțați cu povara greu evitabilă provenită din îmbătrânirea demografică.

Deși aflată într-un context politic diferit și într-o anume izolare de țările vest-europene, evoluția populației și a fenomenelor demografice din România a urmat constant tendința celor din țările vestice ale continentului.

Migrația externă și scăderea natalității au schimbat, în ritm rapid, structura pe vârste a populației. După datele ultimului recensământ, în România este o „situație demografică dezechilibrată”, caracterizată de indicii de îmbătrânire de 1098 persoane vârstnice la 1000 de tineri, față de 722, în 1992.

Ca urmare a scăderii natalității și a creșterii speranței de viață, procesul de îmbătrânire demografică s-a accentuat. Ponderea tinerilor a fost devansată de ponderea vârstnicilor, iar populația adultă a scăzut ca număr, dar a crescut ca pondere.

Durata medie a vieții în România a scăzut ușor până în 1997 și întreaga scădere s-a înregistrat la bărbați. Indicatorii demografici evidențiază un proces de accelerare a schimbării modelului demografic, într-un context de criză economică și socială, ce a mărit considerabil stresul vieții cotidiene.

Dezvoltarea economică și socială înseamnă creșterea nivelului produsului intern brut pe locuitor, dar și a calității serviciilor, dintre care cele de sănătate au impact imediat.

2. POLITICI SI STRATEGII ACTIVE DE ATRAGERE DE FONDURI EXTERNE

- a) nominalizarea din cadrul personalului a angajaților care identifică oportunitățile, condițiile accesării fondurilor europene.
- b) încurajarea întregului personal angajat al spitalului de a participa informațional la analiza periodică a surselor de finanțare europeană ce presupune implementarea proiectelor în sectorul de activitate din care face parte.
- c) evaluarea periodică a posibilelor surse de finanțare de către conducerea spitalului, sub aspectul efectului implementării.
- d) promovarea intensivă a relațiilor cu autoritățile publice cu competență în gestionarea atragerii fondurilor europene.
- e) realizarea unor parteneriate și colaborări cu parteneri pentru coordonarea elaborării proiectelor necesare spitalului.

3. POLITICI DE PROMOVARE A SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE

Procesul de promovare a sănătății prin diseminarea de mesaje prin intermediul mass media, canalelor interpersonale sau a evenimentelor. Poate include activități diverse precum interacțiunea clinician-pacient, cursuri, grupuri de suport, transmiterea de materiale prin poștă, linii telefonice tip call-center, campanii mass media sau evenimente. Eforturile pot fi direcționate către indivizi, rețele, grupuri, organizații, comunități.

SCOP

- a) Să determine o schimbare susținută în care un individ adoptă și menține un nou comportament sănătos sau o organizație adoptă și menține o direcție nouă de politică;
- b) Să învingă o barieră sau o problemă sistemică în calea accesului la îngrijiri.

4. SERVICII HOTELIERE

Poate cel mai puternic impact asupra satisfacției pacienților care beneficiază de serviciile spitalului, este dat de calitatea serviciilor hotelier și calitatea alimentației oferite. Condițiile de cazare și masă trebuie aduse la standardele europene în vederea asigurării unor servicii spitalicești de calitate atât în ceea ce privește serviciul medical, cât și cel hotelier. În acest sens, echipa managerială și-a propus: îmbunătățirea condițiilor actuale, identificarea posibilităților de creștere a condițiilor de confort ce pot fi asigurate pacienților, diversificarea acestora.

Indicatori:

- a) Fondurile obținute pentru serviciile hoteliere
- b) Număr de pacienți care au solicitat servicii hoteliere suplimentare plătite în unitate de timp
- c) Număr de pacienți satisfăcuți de condițiile hoteliere din total pacienți chestionați în unitate de timp;

5. DEMERSURI PENTRU INSCRIEREA IN PROGRAME NATIONALE DE SANATATE

Se vor defini echipe pe specialitati, care va urmări reglementările și oportunitățile stabilite de MS, privind înscrierea în programele naționale de sănătate, cu prioritate în cadrul afecțiunilor diabetice.

6. ANALIZA PRIVIND CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE PACIENTILOR

Serviciile medicale au caracteristici aparte - nu pot fi testate înainte de beneficiari, variază de la un furnizor la altul. producerea și consumul lor sunt concomitente, se adresează unor clienți cu nevoi și pretenții ce variază larg, sunt influențate de finanțe, tehnologie și știința medicală.

De aceea, trebuie să existe obligatoriu compartimente care să stabilească și să impună măcar standardele minime sub care să nu poată exista posibilitatea furnizării acestora.

Cercetătorii din domeniul medical au ajuns la un consens cu privire la modul de definire a calității îngrijirilor medicale, afirmând că pentru a dezvolta o definiție utilă este necesară enumerarea tuturor elementelor implicate în obținerea satisfacției pacientului:

- *latura tehnică a îngrijirilor de sănătate* – se referă la acuratețea procesului de diagnostic și de tratament, iar calitatea sa este evaluată prin comparație cu cel mai bun act medical practicat la un moment dat (benchmarking);
- *latura interpersonală a îngrijirilor de sănătate* – este reprezentată de elementele umaniste ale îngrijirilor de sănătate și de relațiile sociale și psihologice stabilite între pacient și furnizorul de servicii sanitare, concretizate precum și explicațiile cu privire la boală și tratament și informațiile primite de furnizor de la pacientul său;
- *accesibilitatea* – se referă la timpul de așteptare al pacientului pentru a face o programare;
- *disponibilitatea resurselor pentru îngrijirile de sănătate* - numărul furnizorilor de îngrijiri de sănătate;
- *continuitatea îngrijirilor de sănătate* - contribuie la obținerea unui beneficiu maxim sau a unei utilizări maximale a resurselor.

În acest context este de precizat faptul că la nivelul spitalului există o preocupare deosebită față de condițiile asigurării celor mai înalte standarde de calitate a serviciilor medicale oferite în spital, sens în care continuitatea îngrijirilor de sănătate și după externare constituie un obiectiv al managementului. De asemenea, în cadrul experienței acumulate de cadrele medicale ale spitalului, cu referire la patologia constatată, recuperarea medicală asistată de personal calificat se evidențiază ca o necesitate care nu este foarte bine reprezentată în planurile serviciilor medicale oferite atât de spitale publice, cât și private, sens în care se organizează înființarea și extinderea secțiilor cu adresabilitate (ex. recuperare medicală). Prin creșterea numărului specialităților medicale aferente spitalizării de zi crește gradul de accesibilitate a pacienților la serviciile medicale furnizate de spital. Solicitarea serviciilor medicale de către pacienți din localitățile vecine, chiar și în condițiile unei rețele de furnizori de servicii de sănătate foarte dezvoltată în județ, a fost indicatorul de calitate a serviciilor

medicale furnizate de spital și argumentul dezvoltării teritoriale a spitalului. Urmare unei analize fundamentate pe baza unui studiu de piață cantitativ și calitativ, precum și a tendinței de adresabilitate a pacienților se pot iniția demersurile în vederea deschiderii unor noi secții și extinderea consultatiilor în ambulatoriul de specialitate și a spitalizării de zi, spre a mării numărul posibililor pacienți și reducea costurile de adresare către spital.

Cheltuielile de personal și Cheltuieli cu bunuri și servicii, au ponderea cea mai mare în cadrul cheltuielilor spitalului fiind susținute de necesitatea atragerii și motivării personalului spitalului, fără însă a reduce importanța cheltuielilor cu bunuri și servicii de strictă necesitate medicală.

Complementar analizei interne o importanță deosebită o are analiza și avizul forurilor tutelare (Consiliul Județean, Ministerul Sănătății, CAS) în găsirea căilor comune de rezolvare a strategiei propuse. Aceste puncte de vedere acoperă o serie de aspecte precum:

Politica de dezvoltare în cadrul MS;

Necesitățile populației deservite;

Dezvoltarea serviciilor de sănătate la nivel regional și național;

Legislația sanitară.

Analiza factorilor externi relevă o serie schimbări cu impact major asupra tendinței de dezvoltare a serviciilor de sănătate. Aceștia includ o serie de legi și rapoarte naționale ale sistemului național de sănătate:

Legea nr.95/2006, cu modificările și completările ulterioare;

Legea nr. 46/2003, Legea drepturilor pacientului;

Ordinul nr. 29/2003, privind introducerea colectării electronice a Setului minim de date la nivel de pacient (SMDP) în spitalele din România, cu modificările ulterioare.

III. Identificarea priorităților și a obiectivelor;

Fiecare obiectiv este proiectat pentru a susține realizarea obiectivului spitalului nostru.

Acestea sunt formulate astfel încât să răspundă la problemele ridicate în timpul consultațiilor și a analizei GAP, precum și a examinării mediului extern (din analiza SWOT).

a. OBIECTIVE PE TERMEN SCURT:

1. Implementarea unei politici de personal care să atragă personal (pregătirea personalului pentru obținerea gradelor profesionale, perfecționarea continuă a personalului)
2. Implementarea unei politici de parteneriat cu pacienții
3. Organizarea Compartimentului de primire/internare pacienți
4. Menținerea certificării ISO 15189 pentru laboratorul de analize medicale
5. Menținerea managementului calitatii în spital conform certificării ISO 9001/2008
6. Obținerea certificării ISO 14001
7. Obținerea certificării OHSAS 18001
8. Acreditarea spitalului de către comisia națională de acreditare
9. Introducerea procedurilor de lucru, a protocoalelor terapeutice și a ghidurilor de practică în toate secțiile și compartimentele spitalului
10. Investiții în completarea aparaturii medicale necesare

b. OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU:

1. Informatizarea spitalului
2. Înființarea și dotarea compartimentului de pneumologie și a compartimentului ORL
3. Menținerea și îmbunătățirea standardelor de calitate – ISO 15224
4. Pregătirea personalului pentru utilizarea programului informatic
5. Curs revisal pentru persoana desemnată din cadrul RUNOS

c. OBIECTIVE PE TERMEN LUNG:

1. Inițierea de noi secții în funcție de nevoile de servicii medicale ale populației
2. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale
3. Asigurarea unui management performant
4. Asigurarea și utilizarea eficientă a RU
5. Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora
6. Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia

d. OBIECTIVE PERMANENTE

1. Menținerea și dezvoltarea standardelor de calitate (ISO 15224, ISO 9001/2008, ISO 14001, ISO 15189, OHSAS 18001)
2. Cursuri de perfecționare pentru cadrele medicale și nemedicale ale spitalului
3. Menținerea și colaborarea cu spitalele din județ
4. Atragerea de fonduri externe
5. Atragerea de parteneriate favorabile spitalului
6. Implementarea și dezvoltarea programelor de cercetare și naționale elaborate de MS

OBIECTIVE GENERALE

Pentru *Obiectivul strategic I Dezvoltarea în perspectivă a spitalului în scopul satisfacerii în grad din ce în ce mai mare a necesităților specifice de asistență medicală a segmentului țintă de pacienți* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Dezvoltarea spitalului din punctul de vedere al gamei de servicii ce pot fi acordate, prin creșterea numărului de specialități medicale și tipuri de servicii
2. Alinierea la normele europene privind calitatea serviciilor oferite

Pentru *Obiectivul strategic II Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale oferite* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Asigurarea unei îngrijiri corecte și adecvate (se referă la examinarea și tratamentul pacientului în funcție de nevoile impuse de starea sa de sănătate, conform cu ghidurile de diagnostic și tratament europene și naționale, adaptate la condițiile spitalului și la evaluarea nevoii de îngrijire a sănătății pe baza anamnezei atente, investigațiilor fizice și altor proceduri de diagnostic, prezentând un risc acceptabil de evenimente adverse, complicații sau efecte secundare fără ca activitățile întreprinse (diagnostic și terapie) să depășească nivelul necesar)
2. Depistarea precoce și controlul infecțiilor nosocomiale.
3. Asigurarea disponibilității serviciilor din punct de vedere al volumului și al gamei de servicii necesare (se referă la furnizarea de servicii de îngrijire a sănătății în condițiile normelor în vigoare în sistemul național de îngrijire a sănătății, fără să fie restricționată de decontare, gama de îngrijiri furnizate, gradul de cunoștințe în domeniul sănătății sau alți factori)
4. Asigurarea continuității îngrijirilor (se referă la asigurarea lanțului neîntrerupt de servicii de îngrijire a sănătății de care beneficiază pacientul, de la prezentare, la îngrijire, tratament, recuperare și urmărirea evoluției)
5. Creșterea eficacității serviciilor medicale (se referă la orientarea activităților de îngrijire a sănătății spre creșterea șanselor unui rezultat pozitiv așteptat pentru pacient, în comparație cu altă sau nici o investigație sau tratament)
6. Creșterea eficienței serviciilor medicale (se referă la alegerea celui mai bun raport posibil între rezultatul așteptat și resursele utilizate - spații, dispozitive, materiale și timp)
7. Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți (se referă la tratarea nediscriminatorie a pacienților care au aceleași tipuri și nivele de nevoi, indiferent de sex, preferințe sexuale, origini culturale, etnice, sociale, lingvistice sau de altă natură)

8. Asigurarea unor servicii medicale bazate pe dovezi stiintifice și/sau cunoștințe bazate pe experiență / modele de bună practică pentru diagnostic, terapie, prevenție, îngrijire etc.
9. Asigurarea unei îngrijiri a sănătății având pacientul în centrul atenției, inclusiv în ceea ce privește integritatea sa fizică, psihologică și socială (furnizarea serviciilor de îngrijire a sănătății cu respectarea valorilor și preferințelor pacientului și, ori de câte ori este nevoie, cu consimțământul informat al pacientului, păstrând integritatea fizică și psihologică a acestuia)
10. Îmbunătățirea implicării pacientului în toate deciziile și procedurile planificate și efectuate asupra sa.
11. Asigurarea unor servicii medicale care să garanteze siguranța pacientului (se referă la identificarea și ținerea sub control a riscurilor asociate serviciilor de îngrijire a sănătății și prevenirea oricărei deteriorări a stării pacientului care poate fi evitată)
12. Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile (se referă la furnizarea serviciilor de îngrijire a sănătății în timp util iar succesiunea de servicii furnizate trebuie să depindă numai de necesitățile evaluate pentru pacient, starea acută și severitatea bolii, indiferent de statutul social etc)

Pentru *Obiectivul strategic III Asigurarea unui management performant* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Conformarea cu cerințele privind managementul calității (conform cerințelor SR EN 15224:2013)
2. Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor
3. Conformarea cu cerințele privind managementul securității informației
4. Conformarea cu cerințele privind managementul securității și sănătății ocupaționale
5. Conformarea cu cerințele privind managementul mediului

Pentru *Obiectivul strategic IV Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților
2. Asigurarea perfecționării continue a personalului
3. Utilizarea eficientă a personalului

Pentru *Obiectivul strategic V Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Asigurarea echilibrului bugetar
2. Distribuția echilibrată a resurselor financiare
3. Folosirea eficientă a resurselor financiare
4. Atragerea de resurse

Pentru *Obiectivul strategic VI Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia* au fost definite următoarele obiective generale:

1. Îmbunătățirea continuă a condițiilor din locații, creșterea confortului hotelier
2. Îmbunătățirea continuă a dotării cu echipament
3. Îmbunătățirea continuă a asigurării de utilități

**IV. Identificarea obiectivelor strategice, generale, specifice și a posibilităților de implementare;
OBIECTIVE SPECIFICE - TOTAL SPITAL**

Realizarea obiectivelor specifice vizează îndeplinirea indicatorilor stabiliți pentru fiecare dintre obiectivele generale, după cum urmează:

Obiectiv strategic	Obiectiv general	Obiectiv specific - (indicator de evaluare)	Nivelul indicatorului stabilit ca obiectiv specific de îndeplinit și termene de realizare		
			2015 (termen scurt)	2016 (termen mediu)	2018 (termen lung)
Obiectiv strategic I	Dezvoltarea spitalului din punctul de vedere al gamei de servicii și/sau activități ce pot fi derulate în spital	Cresterea numărului de specialități medicale	-	cabinete în ambulatoriu	cabinete în ambulatoriu
		Cresterea numărului de tipuri de activități	-	-cabinete în ambulatoriu	
		Înființarea de secții, autorizarea de noi specialități medicale		-înființarea de noi compartimente -autorizarea unității de transfuzie sanguină	
	Alinierea la normele europene privind calitatea serviciilor oferite	Implementarea standardului EN 15224:2013	pregătire proces	implementare	menținere standarde
Obiectiv strategic II	Asigurarea unei îngrijiri corecte și adecvate	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și cel de externare	63,47	68,54	73,00
		Ponderele pacienților care se declară mulțumiți și foarte mulțumiți de serviciile medicale primite	97,01	98	98
	Asigurarea disponibilității serviciilor din punct de vedere al volumului și al gamei de servicii necesare	Numărul de bolnavi externați	34044	31538	32000
		Numărul de pacienți din ambulator	121108	115000	120000
		Numărul de specialități acoperite în ambulator	21	22	23

	Numarul de specialitati acoperite in spital	45	45	48
Asigurarea continuitatii ingrijirilor	Procent bolnavi internati cu bilet de trimitere din total internari	31	30,82	31
	Număr consultații în ambulatoriu	121108	115000	120000
Cresterea eficacitatii serviciilor medicale	Rata mortalității intraspitalicești	0,76	1,3	1.3
	Procent bolnavi transferați la alt spital din total internări	0,93	0,87	0,77
	Număr de protocoale de diagnostic și tratament adoptate	250	300	325
	Pondere a pacienților ameliorați în totalul celor externați	97,91	98	98
Cresterea eficienței serviciilor medicale	Procent bolnavi cu intervenții chirurgicale din total externați	48,40	48,68	48,72
	Proportie spitalizare zi din total servicii	19,54	18,92	19,54
	Număr reclamații referitoare la cazuri de discriminare	-	-	-
Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți	Număr de ghiduri de diagnostic și tratament utilizate	50	100	150
Asigurarea unor servicii medicale bazate pe dovezi științifice	Număr de reclamații/plângeri înregistrate	10	24	9
Asigurarea unei îngrijiri a sănătății având pacientul în centrul atenției	Număr de FOCG cu refuzuri ale recomandărilor medicale consemnate în consimțământul informat/FOCG	-	-	-

	Îmbunătățirea implicării pacientului	Număr de evenimente adverse/complicații /efecte secundare înregistrate	-	-	-
	Siguranța pacientului	Depistarea precoce și controlul infecțiilor nosocomiale.	Coordonare și control prin personal medical	Coordonare și control prin personal medical	Coordonare și control prin personal medical
		Media timpului de așteptare (zile) din listele de așteptare	-	-	-
	Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile	Confirmare prin audit intern	100%	100%	100%
Obiectiv I strategic III	Conformarea cu cerințele privind managementul calității, mediului, securității și sănătății ocupaționale	Confirmare prin certificat	100%	100%	100%
		Confirmare prin audit	100%	100%	100%
	Conformarea cu cerințele privind managementul securității informației	Confirmare prin: Constatări inspecție, lipsa reclamațiilor	100%	100%	100%
		Confirmare prin evaluare intern	100%	100%	100%
	Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor	Confirmare prin acreditare	100%	100%	100%
		Proporție medici din total personal	17,37	15,68	17
Obiectiv strategic IV	Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților	Proporție personal medical din total personal	67,37	66	67
		Proporție medici din total personal medical	37,95	37	38
		Număr mediu ore instruire/om/an	40	50	60
	Asigurarea perfecționării continue a personalului	Număr tematici instruire planificate	20	25	30
		Frecvența instruirii privind efectuarea curățeniei și dezinfecției	Trimestrial	Trimestrial	Trimestrial

		Număr instruiți privind prevenirea infecțiilor nosocomiale	Trimestrial	Trimestrial	Trimestrial
		Număr instruiți privind resuscitarea cardio-respiratorie	Trimestrial	Trimestrial	Trimestrial
		Număr instruiți privind asigurarea confidențialității datelor	Trimestrial	Trimestrial	Trimestrial
		Număr mediu bolnavi externați pe medic	179,41	190	191
	Utilizarea eficientă a personalului	Număr mediu bolnavi externați pe asistentă	136.18	137.00	137.00
		Număr mediu consultații pe medic în ambulatoriu	3494,17	3800	4100
		Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	93.43	95	95
Obiectiv strategic V	Asigurarea echilibrului bugetar	Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la venituri	95.75	96	96
		Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la cheltuieli	93.43	96	96
		Procent cheltuieli personal din total cheltuieli decontate de CAS	84.21	85	85
		Procent cheltuieli medicamente, din total cheltuieli decontate de CAS	16.55	17	17
		Procent cheltuieli materiale sanitare din total cheltuieli decontate de CAS și MS	2.16	5	5
		Procent cheltuieli de capital din total cheltuieli	3.28	5	5
		Cost mediu pe o zi spitalizare (lei)	338,75	330	330
		Folosirea eficientă a	Pondere	18.91	20

	resurselor financiare	veniturilor proprii în total venituri			
	Atragerea de resurse	Volum lucrări de întreținere și reparare spații și instalații din total cheltuieli	0,35	0,15	-
Obiectiv strategic VI	Îmbunătățirea condițiilor din locații, creșterea confortului hotelier	Investiții echipament modern	8062 mii lei	25223mii lei	-
	Îmbunătățirea dotării cu echipament	Volum lucrări de întreținere și reparare echipament	4366 mii lei	800 mii lei	-
		Timp de restaurare furnizare de energie	10 minute	10 minute	-
	Îmbunătățirea asigurării de utilități		1600 mii lei	4000 mii lei	-

V. Dezvoltarea planului de implementare:

Procese pentru implementarea strategiei

Conducerea spitalului are responsabilitatea de a implementa această strategie. Planul de implementare va fi folosit pentru a urmări evoluția și pentru a permite atingerea obiectivelor strategiei.

Grupul de implementare a strategiei (comitetul director în special) se va reuni o dată la trei luni, pentru a studia progresele realizate.

Strategia stabilește o direcție ambițioasă pentru spitalul nostru.

Pentru a putea fi implementată eficient și cu succes, am identificat o serie de factori esențiali pentru implementarea acestei strategii:

1. Comunicarea intraspitalicească

Comunicarea eficientă este esențială pentru succesul implementării acestei strategii. Dezvoltarea unei strategii de comunicare eficientă trebuie să înceapă de la nivelul conducerii și trebuie să includă fiecare membru al personalului. Comunicarea de la nivelul Managerului spitalului este vitală pentru:

asigurarea ca strategia să fie transparentă și comunicată tuturor membrilor personalului din spital;

clarificarea rolului și responsabilităților persoanelor menționate în planul de implementare.

2. Timp și efort

Punerea în aplicare și dezvoltarea acțiunilor menționate în planul de implementare vor necesita timp și efort semnificativ din partea personalului spitalului și din partea conducerii. Credem că va fi necesară crearea a multiple grupuri de lucru pentru a împărși sarcinile de lucru.

3. Resurse umane și de management

Resursele umane vor trebui identificate pentru a susține conducerea spitalului și personalul clinic în implementarea acestui plan strategic. Vor fi necesare resurse de management dedicate pentru a conduce și coordona activitățile variate legate de această strategie.

4. Fonduri materiale

Majoritatea acțiunilor precizate depind vital de fonduri adecvate, de venituri, de capital și uneori de ambele. De aceea, gradul în care acțiunile vor fi implementate și timpul necesar pentru această implementare va fi determinat în mare măsură de fondurile disponibile.

5. Monitorizarea planului de implementare

Comitetul Director al spitalului va fi responsabil de monitorizarea progresului obiectivelor și acțiunilor strategice. Pentru fiecare acțiune va fi numită o anumită persoană, care va fi responsabilă pentru.

- progresul acțiunii;
- ședințe pentru a discuta evoluția acțiunii;
- garantarea finalizării acțiunii în intervalul de timp stabilit.

La fiecare 3 luni, responsabilul strategiei va realiza un raport al stării obiectivului strategic.

- Se vor identifica indicatori ai performanței generale a spitalului, în legătură cu obiectivele strategice, care vor juca un rol important în menținerea concentrării atenției asupra progresului și performanței.
- Se vor identifica căi suplimentare de furnizare și extindere a serviciilor prin monitorizarea și evaluarea performanței financiare.
- Se vor face recomandări pentru utilizarea judicioasă a fondurilor.
- Se va dezvolta sistemul pentru monitorizare și evaluarea performanței financiare.
- Se va stimula permanent personalul pentru a fi inovativ în identificarea căilor de a furnizare de servicii de calitate cât mai eficiente în raport cu costurile.
- Se va dezvolta un sistem de recompensare pentru personalul care identifică oportunități legate utilizarea judicioasă a fondurilor.
- Se va dezvolta un sistem de costuri per pacient bazat pe resurse și consum, introducerea de taxe pentru anumite servicii.
- Se va dezvolta un sistem care să compare cheltuielile per pacient cu media pe departament/secție/spital (exbuget).
- Se va pune în funcțiune mecanismul potrivit pentru a obține un buget per spital adaptat la activitate și servicii medicale, dar și la planurile de extindere și dezvoltare.

— **PLANUL DE IMPLEMENTARE** se va proiecta anual și va cuprinde atât acțiunile planificate pentru anul în curs cât și echipa de implementare (persoane responsabile de fiecare activitate, nominal, cu un lider de echipa) ca și perioada de realizare prezentată în **diagrama Gant**

ÎNCADRARE ÎN TIMP – GRAFIC GANTT
Eșalonarea OBIECTIVELOR STRATEGICE în timp: 5 ANI

<u>ACTIVITATI</u>	2014	2015	2016	2017	2018
Planificarea, extinderea și organizarea serviciilor în conformitate cu standardele europene					
Implementarea standardelor europene de practica medicala					
Dezvoltarea unui proces de feedback cu pacienții					
Asigurarea satisfactiei pacienților					
Introducerea managementului calitatii in spital					
Acreditarea spitalului de catre Comisia Nationala de Acreditare a Spitalelor					
Extinderea informatizarea serviciilor spitalicesti					
Acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante sau a posturilor create spre a asigura buna desfășurare a activității spitalului					
Creșterea calității serviciilor hoteliere, PERMANENT					
Parteneriate, PERMANENT					
Promovarea serviciilor de sănătate					
Site, conferințe, manifestării periodice					
Implementarea ghidurilor elaborate de MS ca si recomandari si elaborarea unor protocoale terapeutice proprii spitalului pentru afectiunile specifice					

EVALUAREA ÎNDEPLINIRII OBIECTIVELOR

Obiectiv strategic	Obiectiv general	Obiectiv specific	Evaluarea îndeplinire obiective		
			Periodi-citate	Înregistrare	Responsabil
Obiectiv strategic I	Dezvoltarea spitalului din punctul de vedere al gamei de servicii si/sau activitati ce pot fi derulate in spital	Creșterea numărului de specialitati medicale	Anual	PV CD	Administrator
		Creșterea numărului tipuri de activitati	Anual	PV CD	Administrator
		Autorizarea de noi specialități medicale	Anual	PV CD	Administrator
		Implementarea standardului EN 15224:2013	Anual	PV CD	Administrator
Obiectiv strategic II	Asigurarea unei îngrijiri corecte si adecvate	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și cel de externare	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Indicele de complexitate a cazurilor	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică

		Număr de FOCG/FSZ cu complicații/ comorbiditati consemnate	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Ponderea pacienților care se declara multumiti si foarte multumiti de serviciile medicale primite	Semestrial	Raport statistică	Responsabil statistică
Asigurarea disponibilitatii serviciilor din punct de vedere al volumului si al gamei de servicii necesare		Numărul de bolnavi externați	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Numarul de pacienti din ambulator	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Numarul de specialitati acoperite in ambulator	Trimestrial	Raport calitate	Structura de calitate
		Numarul de specialitati acoperite in spital	Trimestrial	Raport calitate	Structura de calitate
Asigurarea continuitatii ingrijirilor		Procent bolnavi internati cu bilet de trimitere din total internari	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Număr consultații în ambulatoriu	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Numar de pacienti care primesc recomandare de îngrijiri la domiciliu dintre cei cu comorbiditati	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
Cresterea eficacitatii serviciilor medicale		Rata mortalității intraspitalicești	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Procent bolnavi transferați la alt spital din total internări	Lunar	Raport statistică	Director medical
		Număr de protocoale de diagnostic și tratament adoptate	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
		Ponderea pacienților ameliorați în totalul celor externați	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
Cresterea eficientei serviciilor medicale		Durata medie de spitalizare	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Rata se utilizare a paturilor	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Procent bolnavi cu interventii chirurgicale din total externați sectii chirurgicale	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Procent bolnavi cu programare din total internati	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
		Procent urgente din total internati	Lunar	Raport statistică	responsabil statistică
		Proportie spitalizare zi din	Lunar	Raport	Responsabil

		total servicii		statistică	statistică
	Asigurarea unui tratament echitabil pentru pacienți	Număr reclamații referitoare la cazuri de discriminare	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
	Asigurarea unor servicii medicale bazate pe dovezi științifice	Număr de ghiduri de diagnostic și tratament utilizate	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
	Asigurarea unei îngrijiri a sănătății având pacientul în centrul atenției	Număr de reclamații/plângeri înregistrate	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
	Îmbunătățirea implicării pacientului	Număr de FOCG/FSZ cu refuzuri ale recomandărilor medicale consemnate în consimțământul informat FOCG/FSZ	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
	Depistarea precoce și controlul infecțiilor nosocomiale	Număr de evenimente adverse/complicații/efecte secundare înregistrate	Lunar	Raport statistică	Responsabil statistică
	Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile	Media timpului de așteptare din listele de așteptare	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
Obiectivul strategic III	Conformarea cu cerințele privind managementul calității	Confirmare prin audit intern	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
		Confirmare prin certificat	Anual	Certificat conformitate	Structura de calitate
	Conformarea cu cerințele privind managementul controlului intern	Confirmare prin audit intern	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
		Confirmare prin Constatări inspecție	Anual	Raport inspecție	Structura de calitate
	Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor	Confirmare prin audit intern	Semestrial	Raport calitate	Structura de calitate
		Confirmare prin acreditare	Anual	Certificat CoNAS	Structura de calitate

Obiectiv strategic IV	Asigurarea personalului competent corespunzător necesităților	Proporție medici din total personal	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Proporție personal medical din total personal	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Proporție medici din total personal medical	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
	Asigurarea perfecționării continue a personalului	Număr mediu ore instruire/om/an	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Număr tematici instruire planificate	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Număr instruirii privind efectuarea curățeniei și dezinfecției	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Număr instruirii privind prevenirea infecțiilor nosocomiale	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Număr instruirii privind resuscitarea cardio-respiratorie	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Număr instruirii privind asigurarea confidențialității datelor	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
		Calificativ mediu obținut la evaluare	Trimestrial	Raport	Responsabil RUONS
	Utilizarea eficientă a personalului	Număr mediu bolnavi externați pe medic	Lunar	Raport statistică	Responsabil RUONS
		Număr mediu bolnavi externați pe asistentă	Lunar	Raport statistică	Responsabil RUONS
		Număr mediu consultații pe medic în ambulatoriu	Lunar	Raport statistică	Responsabil RUONS
Obiectiv strategic V	Asigurarea echilibrului bugetar	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Nivel excedent /pierdere	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la venituri	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil

		Grad îndeplinire prevederi bugetare referitoare la cheltuieli	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
	Distribuția echilibrată a resurselor financiare	Procent cheltuieli personal din total cheltuieli	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Procent cheltuieli medicamente din total cheltuieli	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Procent cheltuieli materiale sanitare din total cheltuieli	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Procent cheltuieli de capital din total cheltuieli	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Folosirea eficientă a resurselor financiare	Cost mediu zi spitalizare	Lunar	Raport Financiar
	Atragerea de resurse	Ponderea veniturilor din servicii medicale cu plată în total venituri	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Ponderea veniturilor din sponsorizari în total venituri	Anual	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Ponderea veniturilor din donații în total venituri	Anual	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Ponderea veniturilor din fonduri europene în total venituri	Anual	Raport Financiar	Director financiar contabil
Obiectiv strategic VI	Îmbunătățirea condițiilor din locații	Volum lucrări de întreținere și reparare spații și instalații	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Volum lucrări de reamenajare	Lunar	Raport Financiar	Director financiar contabil

		Coeficient mediu de disponibilitate	Semestrial	Pv CD	Administrator
	Îmbunătățirea dotării cu echipament și disponibilității acestuia	Volum lucrări de întreținere și reparare echipament	Semestrial	Raport Financiar	Director financiar contabil
		Pondere în total echipament a echipamentului nou raportată la buget.	Anual	Raport Financiar	Director financiar contabil
	Îmbunătățirea asigurării de utilități	Timp de restaurare furnizare de energie, apa, căldură	Anual	PV	Administrator

VI. Consultarea cu Consiliul de Administrație și obținerea autorizării din partea membrilor;
VII. Aprobarea strategiei de către Consiliul Local.

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea șefilor/coordonatorilor de secții/compartimente și a fost prezentat pentru consultare și aprobare Comitetului director, Consiliului de Administrație al spitalului și Consiliului local.

Acest PLAN DE IMPLEMENTARE va deveni un document de lucru, care va fi actualizat ori de câte ori este necesar, deoarece strategia echipei manageriale:

- Este abia inițiată și este departe de a fi perfectă;
- Reflectă dezvoltarea noastră organizațională la un nivel superior în cadrul spitalului, intenția de a crea o bază pentru a susține gândirea strategică și a dezvolta capacitățile noastre manageriale;
- Delimitează clar prioritățile spitalului pentru următorii 5 ani, în concordanță cu serviciile regionale și specificul național;
- Recunoaște importanța spitalului pentru asigurarea serviciilor medicale
- Ia în calcul modificările mediului extern la nivel local, regional și național (obiective care necesită ajustări sau modificări - revizuirea și actualizarea continuă a procedurilor de lucru, a deciziilor, etc);
- Recunoaște rolul cheie pe care personalul îl joacă în succesele noastre viitoare, identifică și rezolvă majoritatea problemelor de resurse umane cu care se confruntă spitalul nostru în prezent.

Comitetul director conduce implementarea acestui plan, răspunde de evaluarea periodică conform planificărilor și urmărește activitatea comisiilor interne, cu privire la responsabilitățile acestora!

Manager,
Lect.Univ.Dr.Tătaru Tiberiu